

## PRINCE2 Agile®: Das Beste aus beiden Welten?

Agile Methoden sind auf dem Vormarsch. Firmen aus den unterschiedlichsten Branchen berichten derzeit über große Erfolge durch die Anwendung agiler Ansätze. Insbesondere der vorzeitige Abschluss von Projekten führt dabei zu höheren und schnelleren Kapitalerträgen. Dies ist ein echter Wettbewerbsvorteil gegenüber Unternehmen, die die Vorteile von Flexibilität und Reaktionsbereitschaft aus agilen Methoden noch nicht für sich nutzen.



Vor nicht allzu langer Zeit waren agile Methoden für Projektmanager noch ein ziemlich fremdartiges Konzept. Oft wurden sie als Methoden angesehen, denen keine Struktur und Governance zugrunde liegen und die daher nur für betriebswirtschaftlich unkritische Projekte und Entwicklungsprojekte anwendbar sind.

In Wahrheit steckte der agile Ansatz aber schon immer im Projektmanagement, er war dort allerdings geschickt versteckt. Die Logik hinter agilen Methoden ist intuitiv: Es geht darum, mit Veränderungen umzugehen, sobald diese im Verlauf eines Projekts auftreten. Agile Konzepte, wie z. B. Improvisation oder Adaption, waren schon immer Teil des Werkzeugkastens eines effektiven Projektmanagers. Sie stehen allerdings nicht unbedingt im primären Fokus von beliebten Projektmanagement-Frameworks und Methoden.

Die Anwendung von agilen Ansätzen ist heutzutage nicht länger auf die Softwareentwicklung beschränkt. Agile Methoden sind mittlerweile bei einer Vielzahl von Unternehmen beliebt, die flexibler und reaktionsfähiger sein müssen, um mit den immer schneller werdenden Veränderungen im Geschäftsleben umgehen zu können.

Im Projektmanagement bleibt PRINCE2® der De-facto-Standard für Tausende Firmen und Projektmanager auf der ganzen Welt. Mit dem steigenden Bedarf an agilen Ansätzen wird jedoch immer häufiger nach Beratung gefragt, wie agile Projektdurchführungsmethoden im Zusammenspiel mit dem bewährten PRINCE2 Framework am besten umgesetzt werden können.

### Die Einführung von PRINCE2 Agile

PRINCE2 Agile wurde 2015 herausgebracht und bietet das Beste aus der Welt des Projektmanagements sowie aus der Welt agiler Ansätze. Durch die Kombination von Flexibilität und Reaktionsbereitschaft der agilen Methoden und dem klar definierten Framework von PRINCE2, bietet PRINCE2 Agile Leitlinien für

## ADVERTORIAL

APMG International, Piwipper Strasse 19, 41539 Dormagen. Tel.: +49 (0) 2133 53 1667. [www.apmg-international.com](http://www.apmg-international.com)

folgende Fragestellungen:

- Wie lassen sich die grundlegenden agilen Werte, Konzepte und Techniken in PRINCE2 einbauen?
- Wie lässt sich die starke Governance von PRINCE2 mit der Flexibilität von agilen Projektdurchführungsmethoden zusammenführen?
- Wie lässt sich die PRINCE2 Führungskontrolle auf agile Entwicklung zuschneiden?
- Wie lassen sich die allgemeinen agilen Rollen auf die Struktur des Projektmanagementteams von PRINCE2 übertragen?



Ein großer Nutzen von PRINCE2 Agile ist, dass Firmen auf bereits getätigten Investitionen aufbauen können. Viele Unternehmen haben schon große Summen in PRINCE2 investiert und müssen mit PRINCE2 Agile nicht wieder bei Null anfangen, wenn sie sich dazu entschließen, eine agile Projektmanagement-Methode in ihrer Organisationen einzuführen.

PRINCE2 und agile Methoden werden häufig als zwei sich widersprechende Projektmanagement-Ansätze wahrgenommen. Aber PRINCE2 Agile hat sich zum Ziel gesetzt, dieses Gerücht ein für alle Mal aus der Welt zu schaffen.

Keith Richards (Hauptautor von PRINCE2 Agile) betont, dass die Kombination von Elementen aus beiden Methoden sehr zu empfehlen ist, um den größtmöglichen Nutzen für seine Projekte zu erhalten:

*“Als die agile Ära anbrach, haben viele Unternehmen gesagt, dass die Tage von PRINCE2 gezählt sind. Es ist schon ein wenig ironisch, dass PRINCE2 für ein traditionelles Wasserfall-Modell gehalten wird, das dadurch in der heutigen Zeit veraltet ist. Aber genau das Gegenteil ist der Fall. Gerade in der heutigen Zeit ist PRINCE2 vielleicht eine der maßgeblichsten Projektmanagement-Methoden, denn für Unternehmen ist es dringend erforderlich, Schnelligkeit und Reaktionsbereitschaft von agilen Ansätzen mit der Steuerung und Präzision einer Best Practice-Methode für das Projektmanagement richtig und erfolgreich zu verknüpfen.”*

Maßgeblicher Nutzen von PRINCE2 Agile für Ihr Geschäft:

- Agile Methoden ermöglichen Unternehmen, nutzbringende Produkte herzustellen und möglicherweise vorzeitig Kapitalerträge zu erzielen, während Produkte noch entwickelt und weiter verbessert werden.
- Verbesserte Kommunikation durch die Benutzung einer einheitlichen Terminologie aus PRINCE2 und agilen Fachrichtungen.
- Entwickeln einer klaren Definition, wie agile Ansätze die Durchführung eines Projekts steuern können, während PRINCE2 das gesamte Projekt steuert und überwacht.
- Nahtlose Integration: Ebenso wie PRINCE2 ergänzt PRINCE2 Agile die Methoden PMBOK und APM Body of Knowledge. PRINCE2 Agile ist auch für Programm-Manager mit einer MSP® Zertifizierung interessant, die genau wissen müssen, wie Projekte mit unterschiedlichen Mechanismen der Projektdurchführung zusammenhängen.
- PRINCE2 Agile ist die aktuellste und maßgeblichste Sichtweise auf agiles Projektmanagement. Sie bezieht als einzige agile Methode die flussbasierte Arbeitsweise von Kanban sowie weitere agile Konzepte ein, die andere Zertifizierungen nicht abdecken.

## ADVERTORIAL

---

APMG International, Piwipper Strasse 19, 41539 Dormagen. Tel.: +49 (0) 2133 53 1667. [www.apmg-international.com](http://www.apmg-international.com)

### **Exklusives Pilotprojekt in der Region DACH (Deutschland, Österreich, Schweiz)**

Normalerweise ist die PRINCE2 Agile Zertifizierung nur für Teilnehmer mit PRINCE2 Practitioner Qualifizierung zugänglich. Im Rahmen eines Pilotprojekts in Deutschland, Österreich und der Schweiz besteht aber auch für Teilnehmer, die nur die PRINCE2 Foundation Zertifizierung besitzen, die Möglichkeit, die PRINCE2 Agile Prüfung abzulegen.

Die Teilnahme an dem Pilotprojekt ist nur für Personen möglich, die vor Ort ein Seminar bei einem akkreditierten Schulungsanbieter in Deutschland, Österreich oder der Schweiz besuchen.

[Hier finden Sie akkreditierte Schulungsanbieter für PRINCE2 Agile.](#)

Bitte beachten Sie, dass dieses Pilotprojekt am 31. Dezember 2016 endet.

### **Weitere Informationen finden Sie unter**

- [www.apmg-international.com/PRINCE2AgileDE](http://www.apmg-international.com/PRINCE2AgileDE)
- <https://www.axelos.com/prince2-de>

### ***Webinar: Is PRINCE2 Agile right for me?***

Im Juli 2016 haben APMG, AXELOS und der Hauptautor von PRINCE2 Agile, Keith Richards, ein englischsprachiges Webinar durchgeführt, das weitergehende Informationen über PRINCE2 Agile vermittelt.

[Hier können Sie den Mitschnitt des Webinars sowie die Präsentationsfolien herunterladen.](#)