



House of **PM**

**PM** FIREFIGHTERS  
**PM** TRANSFORMATION

# PROJECT MANAGEMENT

**VERANTWORTUNG. FÜHRUNG. KOMPETENZ**

**RESPONSIBILITY. GUIDANCE. COMPETENCE**



## GEMEINSAM ZUM ERFOLG SEITE AN SEITE.

Ob der Handlungsbedarf zur Sicherung des Projekterfolgs eher im operativen Hands-On oder in der strategischen Entwicklung der internen Projektmanagement-Kompetenzen liegt, hängt von der individuellen Situation ab.

PM Firefighters und PM Transformance bieten beides.

Gemeinsam unterstützen wir unsere Kunden lösungsorientiert bei der Erreichung ihrer Unternehmensziele. Mit einem passgenauen Maß an struktureller Unterstützung halten wir den Experten des Unternehmens den Rücken frei und befähigen das Unternehmen zu wiederholbarem Projekterfolg!





## **ERFAHREN, INTEGER, MUTIG UND AGIL.**

Wir sind **versierte Projektmanagement-Experten** und schaffen eine Symbiose aus klassischen Methoden und agilen Führungsprinzipien.

Jeder unserer Mitarbeiter zeichnet sich durch Erfahrungen in den unterschiedlichsten Branchen aus, hat spezielle Kompetenzen und verfügt über entsprechende **Projektmanagement-Zertifizierungen** (IPMA, PMI®, PRINCE2™, SCRUM).

Unser Team arbeitet mit den richtigen Werkzeugen, ist integer, mutig und steht für sein Handeln gerade. Wir setzen Projektmanagement mit Unternehmertum gleich und betrachten es als unseren unbedingten Auftrag, selbst hochkomplexe Projekte zum Erfolg zu führen.

- Was wir mögen:  
wertschätzenden und partnerschaftlichen Umgang.



Ran gehen, auch wenn's kompliziert wird

**WIR SIND DA,  
WENN ES BRENNT.**



PM FIREFIGHTERS



## **NUR EIN ABGESCHLOSSENES PROJEKT IST EIN ERFOLGREICHES PROJEKT.**

PM Firefighters verstehen sich als aktive Projektmanager und treten als pragmatische Problemlöser auf. Wir werden immer dann gerufen, wenn es bei einem oder mehreren Projekten brenzlig wird. Egal, wie die Situation entstanden ist. Ob durch erhöhte Anforderungen, Fehleinschätzungen der Komplexität, Veränderungen der eigenen Kapazitäten: **Wir unterstützen Sie, so lange Sie uns brauchen.**

Dabei ist es unser erklärtes Ziel, Ihr Projekt erfolgreich abzuschließen.

- Wir übernehmen Verantwortung:  
Ihr Projekt ist unsere Unternehmung.



## PM FIREFIGHTERS: Unser Projektmanagement-Vorgehen

### **SCHON AM ANFANG AN DAS ENDE DENKEN.**

Um Ihr Projekt zu einem erfolgreichen Abschluss zu bringen, zählen wir auf lösungsorientierte Mandate, klare Analysen und einen wertschätzenden Umgang miteinander.

Unser Handeln ist dabei von drei wichtigen Regeln geprägt:

**REGEL NO° 1: Das Projekt muss fertig werden!**

**REGEL NO° 2: Dinge dürfen beim Namen genannt werden!**

**REGEL NO° 3: Gute Lösungen entstehen, wenn alle am selben Strang ziehen!**

- Unsere Überzeugung:  
Auf gute Führung kommt es an.



**Unsere Dienstleistung: PM Firefighting**

## **WER DIE HITZE NICHT VERTRÄGT, SOLLTE DIE KÜCHE MEIDEN.**

Geraten begonnene Projekte in eine Schieflage oder stehen kurz vor dem Scheitern, laufen wir zu Hochtouren auf. Wenn zeitliche, finanzielle oder personelle Engpässe Hitze entstehen lassen und Ihr Projekt gefährden, stehen wir Ihnen als Krisenmanager mit Rat und Tat zur Seite.

Zum Beispiel indem wir die Lage analysieren, Dringlichkeiten priorisieren, Maßnahmen für Qualität, Zeit und Budget ergreifen und durch angemessene Kommunikation die Arbeitsfähigkeit wiederherstellen. Als aktiver Partner unterstützen wir Sie konsequent und pragmatisch dabei, Ihr Projekt doch noch erfolgreich abzuschließen.

- Bei Ihnen wird's heiß?  
Wir stehen mit kühlem Kopf für Sie bereit!

**PM FIREFIGHTERS**



**Unsere Dienstleistung: PM auf Zeit**

## **ERFAHRENE PROJEKTMANAGER JEDERZEIT AUF ABRUF!**

Sie benötigen aktive und engagierte Unterstützung bei der Durchführung eines Projekts, Programms oder zum Management Ihres gesamten Portfolios? Ihnen fehlt ein Experte mit Erfahrung in einem spezifischen Bereich? Die PM Firefighters können auf Basis von vereinbarten Zeitkontingenten unkompliziert „dazugebucht“ werden.

Wir unterstützen Sie temporär und gezielt bei der Bewältigung von Spitzenlasten oder bei personellen Kapazitätsengpässen. Unsere Erfahrung, unser Branchenwissen und die **Best Practices** der PM Firefighters stellen wir konsequent und verantwortlich in den Dienst Ihrer Projekte. Sei es für einzelne Phasen oder auf Dauer.

- Bei uns ist Ihr Projekt in guten Händen und Köpfen.



**Unsere Dienstleistung: PO und PMO on Demand**

## **ZENTRALER SERVICE** PASSEND ZU IHREN ANFORDERUNGEN.

Als erfahrene Projektmanager wissen wir, wie wichtig es ist, den Überblick zu haben. Jederzeitige Transparenz über den Projektstatus, aussagekräftige Projektberichte und frühzeitige Informationen über Planabweichungen machen eine zielgerichtete Steuerung der Projekte erst möglich.

In unterschiedlichen Ausprägungen bieten wir Ihnen genau die Unterstützung, die zu Ihrer momentanen Situation passt. Sei es für einzelne Projekte oder für das gesamte Portfolio: Mit unseren Project Office (PO) und Project Management Office (PMO) Leistungen schaffen wir für Sie eine Entlastung im Projekttagesgeschäft und ein einheitliches Projektmanagement-Vorgehen.

- Für uns zählt, was wir für unsere Kunden leisten.

**PM FIREFIGHTERS**

Stufe für Stufe Erfolge sichern!

**ES IST NICHT ENTSCHEIDEND, WO MAN STEHT.  
WAS ZÄHLT IST, WOHIN MAN GELANGEN MÖCHTE.**



PM TRANSFORMANCE



# **WAS WIRD MEHR, WENN MAN ES TEILT?** KNOW-HOW ZUM BEISPIEL.

PM Transformance verstehen sich als **strategische Berater** und **Befähiger**. Unsere Beratung zielt darauf ab, die Projektmanagement-Kompetenz Ihres Unternehmens zu steigern. Wir schaffen die methodischen, technischen und kulturellen Voraussetzungen dafür, Ihren Projekterfolg wiederholbar zu machen.

Als PM-Berater, Trainer oder Sparringspartner unterstützen wir Sie **ressourcenorientiert** auf Basis von anerkannten Standards und Best Practices bei der Veränderung von (Management-)Prozessen, der Einführung von neuen Methoden und Tools sowie bei der Anpassung der Aufbau- und Ablauforganisation.

- **Praxisnah:** Alle unsere Berater sind auch als aktive Projektmanager tätig.



## **JEDE VERÄNDERUNG BEGINNT IM KOPF.**

Wir wissen, dass die **Implementierung oder Optimierung von Projektmanagement-Systemen** ein stetiger Wandel ist, der **in den Köpfen Ihrer Mitarbeiter** beginnt und sich über Prozesse, Vorlagen und Software-Lösungen kontinuierlich fortsetzt.

Unser Blick ist darauf gerichtet, Sie schon heute auf die Bewältigung von Herausforderungen zukünftiger Projekte vorzubereiten. Mit systemischem Verständnis für Organisationen als funktionale Einheiten begleiten wir Sie dazu auf Unternehmens-, Projekt- und Mitarbeiter-Ebene mit entsprechenden Beratungs- und Qualifizierungsleistungen.

- **Unser Credo: Nachhaltige Veränderungen erfordern den Blick aufs Ganze.**



## **DIE RICHTIGE STRATEGIE FÜR IHREN UNTERNEHMENSERFOLG.**

Auf dem Weg zur nächsten Kompetenzstufe ist uns die **Weiterentwicklung der Projektmanagement-Prozesse, Strukturen und Fertigkeiten in Ihrem Hause** wichtig. So wird es möglich, die Qualität aller laufenden Projekte signifikant zu steigern und die Nachhaltigkeit der erarbeiteten Lösungen sicherzustellen.

Dazu **analysieren** wir die Ergebnisqualität und den Reifegrad Ihrer gegebenen Prozesse nach internationalen Standards **und beraten** Sie bei der Einführung und Optimierung von PM-Methodik und -Systemen. Auch bei der Implementierung eines zeitgemäßen Projektmanagementbüros (PMO) **unterstützen** wir Sie **aktiv**.

- Warum unsere Konzepte immer die richtige strategische Passung haben? Wir beraten kooperativ!



## **ERFOLG IST DIE SUMME DER RICHTIGEN PROJEKTE.**

Projekte werden durchgeführt, um das Geschäft zu verändern, zu erweitern und den zukünftigen Unternehmenserfolg sicherzustellen. Und trotz begrenzter Ressourcen werden es immer mehr. Doch sind wirklich alle Projekte für den Erfolg Ihres Unternehmens relevant?

Ein klar geregeltes und verbindlich gelebtes Projektportfoliomanagement ermöglicht Ihnen faktenbasierte und fundierte Entscheidungen.

PM Transformance berät Sie bei der Abstimmung der Portfolio-Kriterien mit Ihrer Unternehmensstrategie, dem Aufbau der notwendigen Strukturen und der Verankerung eines Projektportfoliomanagement-Prozesses in Ihrer Organisation.

- Entscheidend ist die enge Abstimmung von Strategie- und Projektportfolioplanung!



## PROJEKTE RICHTIG MACHEN UND SCHNELLER ANS ZIEL KOMMEN.

Agiles Projektmanagement ist heute in allen Branchen angesagt. Doch häufig ist die Umsetzung nur in Teilbereichen möglich. Hier setzt Symbiotic PM® an und verknüpft klassische Aufbau- und Ablauforganisationen mit agilen Arbeitsmethoden.

Mit Symbiotic PM® begleiten wir vor allem klassisch geprägte Organisationen bei der Integration agiler Führungsprinzipien, verankern ein neues Rollenverständnis und setzen neue Kommunikationswege auf. So werden die für agile Projekte maßgeblichen Freiräume für Selbstorganisation, Selbstverantwortung und Entscheidungskompetenz der operativen Teams geschaffen. Das Resultat: höchste Effizienz und Effektivität!

- Maßgeblich für das Gelingen ist die Einbindung aller Beteiligten.



## **UNSER BEITRAG ZUR STEIGERUNG IHRER PROZESS- UND PROJEKTQUALITÄT.**

Ihr Projekt ist groß angelegt und von strategisch hoher Bedeutung? Sie als Entscheidungsträger möchten wissen, ob Teilbereiche, Projekte oder Programme von der Grundstruktur richtig aufgesetzt sind?

Um die Komplexität großer Projekte und Programme besser und vorausschauender bewältigen zu können, stellen wir Ihr Projekt auf den Prüfstand. Wir analysieren den Status Quo, decken Handlungsfelder auf und setzen Optimierungsmaßnahmen gemeinsam mit Ihnen um. Gerne beraten wir Sie auch gezielt von Anfang an bei der Beurteilung der Machbarkeit, der Definition von Zielen und Rollen, der Erstellung von Planungsunterlagen und dem Aufsetzen geeigneter Prozesse.

- Nutzen Sie unseren externen Blickwinkel sowie unsere Erfahrung als wertvollen Beitrag.





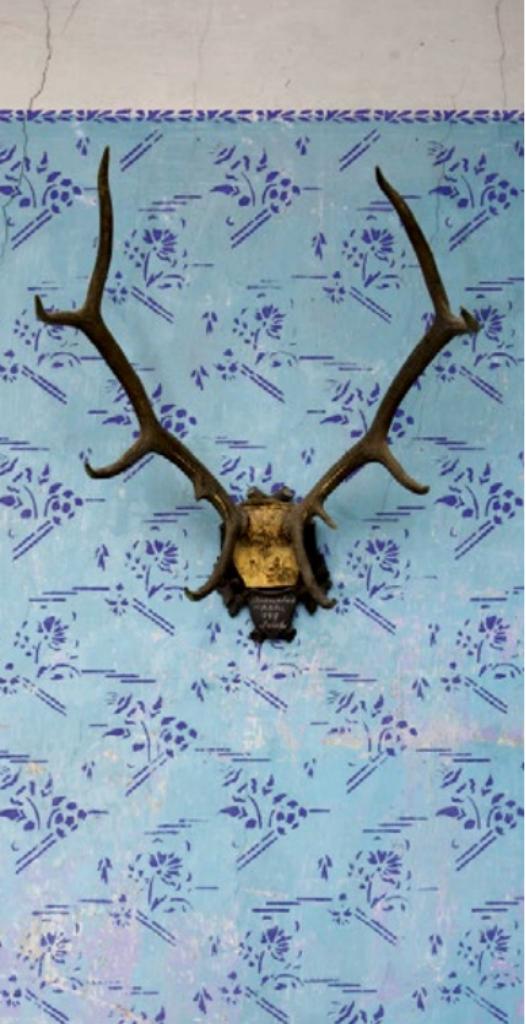
## **GEZIELTE UNTERSTÜTZUNG FÜR EIN SCHLAGKRÄFTIGES TEAM.**

Stärken Sie die Kompetenz Ihrer Mitarbeiter für tägliche Herausforderungen. Unsere Trainer und Coaches unterstützen die Projektbeteiligten bei der Erweiterung ihrer Handlungskompetenz, der Entwicklung einer gemeinsamen Teamstruktur und bei der Erweiterung ihres Methoden- und Werkzeugkoffers.

Mit gezielten Trainings und Coachings bereiten wir Führungskräfte und Projektmitarbeiter auf neue Projektanforderungen vor und stehen ihnen zur weiteren Qualifikation als **Sparringspartner in Projekten** zur Seite. Im Dialog mit dem externen PM Experten erhält der Mitarbeiter **neue Lösungsansätze** für konkrete Anliegen in seinem Projekt.

- Lernen ist wie Rudern gegen den Strom.  
Sobald man aufhört, treibt man zurück.





## Referenzen

# UNSER SCHÖNSTES LOB SIND ZUFRIEDENEN KUNDEN

Unsere Expertise ist branchenübergreifend bei namhaften Unternehmen aus dem Mittelstand sowie Großunternehmen gefragt. Zu unseren Referenzen gehören unter anderem:

**.comdirect**

**GJ**  
Gruner + Jahr AG & Co KG  
Hamburg

**SUMITOMO ELECTRIC  
BORDNETZE GmbH**

**VATTENFALL**

**gasunie**  
crossing borders in energy

**HAWESKO**.DE  
HAWESKO WEIN & SEKT MÜNSTER

**Thieme**

**VIERECK**  
Hydraulik

- Unser magisches Viereck:  
Qualität, Budget, Termine & Kundenzufriedenheit.

**LERNEN SIE UNS KENNEN!**  
**GET TO KNOW US!**



**PM** FIREFIGHTERS  
**PM** TRANSFORMANCE

House of **PM** GmbH  
E-Mail: kontakt@hopm.eu  
[www.house-of-pm.eu](http://www.house-of-pm.eu)