



FRÜHWARNSYSTEM UND STEUERZENTRALE FÜR GROSS UND KLEIN

„ Project (Management) Office“ (PO/PMO Services)

Nutzen Sie die Synergien aus einem gemeinsamen Projektmanagement-Verständnis und einer übergreifenden Projektsteuerung!

- Haben Sie manchmal das Gefühl, sich mit Ihren Projekten im Blindflug zu befinden?
- Wünschen Sie sich in Ihrem Unternehmen ein einheitliches Verständnis von Projektmanagement?
- Möchten Sie die Machbarkeit einzelner Projekte frühzeitig beurteilen?
- Suchen Sie nach einer pragmatischen und robusten Steuerungslogik für Projekte?
- Möchten Sie sichergehen, dass Sie Ihr Projektbudget für die richtigen Investitionen nutzen?

Der Wert eines PMOs steht gerade in mittelständischen Unternehmen noch immer zur Diskussion. Während sich in großen Konzernen bereits entsprechende „Competence Center“ etabliert haben, wird in kleineren Unternehmen der Wert eines modernen und einheitlichen Projektmanagements häufig noch unterschätzt. Doch gerade hier ist eine zentrale Steuerinstanz wichtig, die darauf achtet, dass die richtigen Projekte möglichst effizient umgesetzt werden.

Eine erhöhte Standardisierung, Transparenz und Messbarkeit der Projektarbeit ermöglicht Ihnen ein zeitnahes Eingreifen in den Projektverlauf und eine fortlaufende Verbesserung des PM-Prozesses. Über die Etablierung von gemeinsamen Projektmanagementstandards hinaus gehört zu einem modernen PMO auch die strategische Projektportfoliosteuerung. Diese liefert Ihnen mit belastbaren Abschätzungen über die voraussichtliche Komplexität, Projektdauer und den benötigten Ressourcenaufwand von geplanten Vorhaben die Basis für die Auswahl der richtigen Projekte.

Je nach Anteil der Projektarbeit im Unternehmensalltag und je nach Reifegrad des Projektmanagements im Unternehmen ist der Bedarf an PMO-Leistungen von Kunde zu Kunde sehr unterschiedlich. Daher setzen sich die PMO Services aus einzelnen, individuell auf den Kunden zugeschnittenen Bausteinen zusammen:

- **PPM:** Schaffung eines übergreifenden Projekt-Portfoliomanagements
- **Strategisches PMO:** Implementierung eines strategischen Project Management Office zur Planung, Auswahl und Bewertung von Projekten
- **PMO Basis:** Einführung standardisierter Projektmanagement-Prozesse und Projektmanagement-Vorlagen
- **Operative Unterstützung** eines Project Management Office oder zentralen Program-/Project Office (virtuell oder vor Ort)



Im Einzelnen umfassen die Bausteine folgende Leistungen:



OPERATIVE UNTERSTÜTZUNG EINES PROJEKT (MANAGEMENT) OFFICE

Wenn Ihnen im Augenblick die notwendige personelle Ausstattung nicht zur Verfügung steht, um für Ihre gegenwärtige Projektlandschaft ein PO oder PMO zu betreiben, so stehen Ihnen die PM Firefighters als Unterstützung auf Zeit zur Seite. Unsere Projektmanagement-Experten verfügen über das erforderliche Verständnis für die inhaltlichen Herausforderungen der Projekte und können so unverzüglich den operativen Betrieb des PO oder PMO bis zur Einarbeitung eigener Ressourcen übernehmen.

BETRIEB EINES ZENTRALEN PROJECT OFFICE (VIRTUELL ODER VORORT)

- Qualitäts-, Termin und Budgetziele einzelner Projekte und Programme überwachen und berichten
- Administrative Entlastung der Projektleiter (u.a. Meeting-Planung, Moderation, Protokollerstellung)

BETRIEB EINES PMO (VIRTUELL ODER VORORT)

- Verbindliche Anwendung der PM-Standards in allen Projekten unterstützen
- PO-Ressourcen für komplexe Vorhaben koordinieren
- Aktives Schnittstellenmanagement

PMO BASIS:

EINFÜHRUNG STANDARDISIERTER PM-PROZESSE UND PM-VORLAGEN

Zur Schaffung eines auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittenen Projektmanagement-Standards und zur Erreichung eines projektübergreifenden Projektmanagement-Verständnisses setzen die Projektmanagement-Experten Schritt für Schritt ein Project Management Office auf.

- Entwicklung und laufende Optimierung eines unternehmensweiten PM-Prozesses
- Pflege und Erweiterung der PM-Methodik
- Konzeption und Einführung eines Prozesses zum Management (erfolgs-)kritischer Projektressourcen
- Schaffung und Pflege eines projektübergreifenden Berichtswesens
- Erstellung eines PM-Handbuchs
- Projektmanagement-Trainings für Projektmitarbeiter und -leiter
- Design von Projekt- und Projektmanagement-Audits
- Auditierung der PM-Prozesse von Lieferanten und Dienstleistern

STRATEGISCHES PMO:

WERKZEUGE ZUR PLANUNG, AUSWAHL UND BEWERTUNG VON PROJEKTEN

Für die Auswahl der richtigen Projekte passen die Projektmanagement-Experten die notwendigen strategischen Werkzeuge auf den Projektmanagement-Standard Ihres Unternehmens und die gegebene Projektlandschaft an. Außerdem begleiten die Experten Sie bei der Einführung dieser Werkzeuge in Ihren PMO-Betrieb.

- Beratung bei der Definition von Projekten (Komplexitätsanalyse, Machbarkeitsbewertung)
- Beratung bei der Planung von Projekten (Bereitstellung von Planungsparametern und internen Benchmarks)
- Beratung des Top Managements bei der Auswahl von Projekten (Bewertungsmatrix zur strategischen Passung)

PPM:

SCHAFFUNG EINES ÜBERGREIFENDEN PROJEKT-PORTFOLIOMANAGEMENTS

Zur Verankerung eines übergreifenden Projekt-Portfoliomanagements in Ihrer Organisation schaffen die Projektmanagement-Experten die notwendigen strukturellen Voraussetzungen und qualifizieren Ihre Mitarbeiter für die neue Aufgabe.

- Design und Einführung eines Projektentscheidungsprozesses (PM-Entscheidungsarchitektur)
- Schaffung einer übergreifenden PM-Datenbank für Benchmarks & Best Practices
- Unterstützung bei der Entscheidung über die Repriorisierung oder den Abbruch von Projekten
- Strukturierter Prozess zur Schätzung der Machbarkeit (Komplexitätskennziffer)
- Konzeption der Rollen und Verantwortlichkeiten im Risiko- und PM-Qualitätsmanagement
- Einheitlicher, wiederholbarer Prozess zur Absicherung von Qualität im PM

Sie haben Interesse? Sprechen Sie uns an! Fragen Sie uns gerne nach unseren Referenzen!