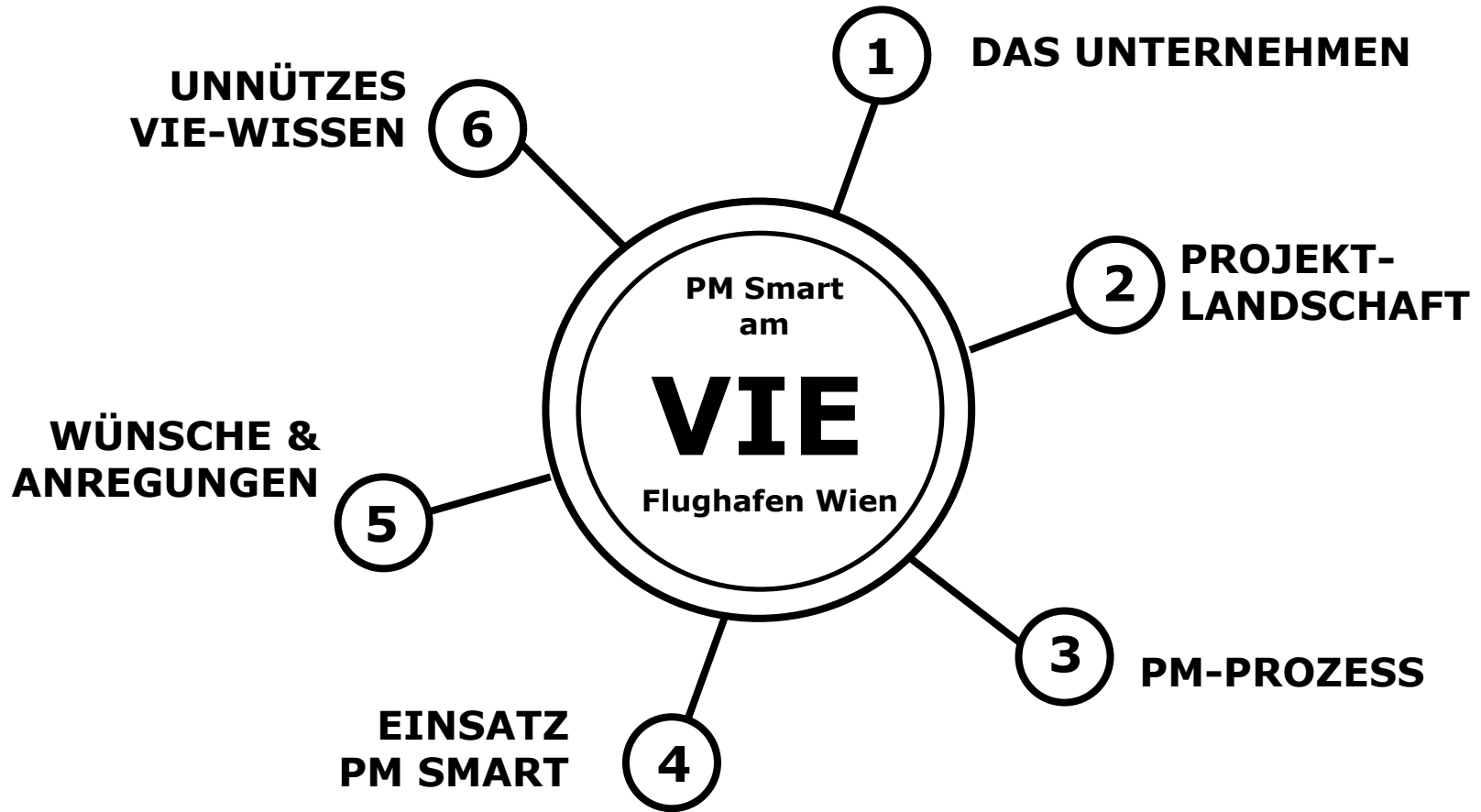


PM SMART ANWENDERTREFFEN 2019

Diversität der Projekte am Flughafen Wien
11.04.2019

Johann BURGER, Christian LEITNER, Carina PÖCHL



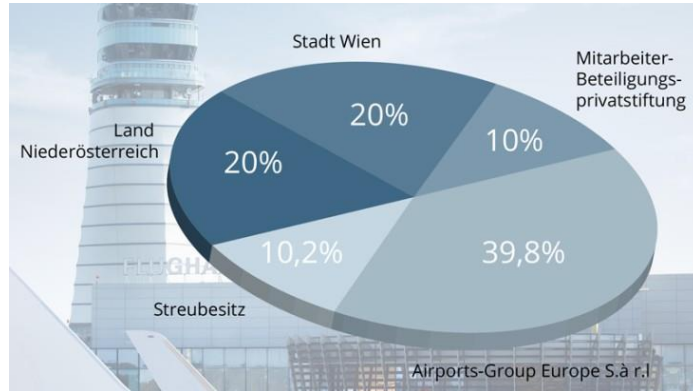
1

DAS UNTERNEHMEN



Wer sind wir?

→ Eigentümerstruktur und Struktur der Flughafen Wien AG



Eröffnung: 1954

Gesamtumsatz: 753,2 MEUR (2017)

EBIT: 191,8 MEUR (2017)

Beschäftigte FWAG: 5.772

Größter Arbeitgeber in Ostösterreich



Standortinformationen:

Flughafenareal: > als 12 km²

Betriebe: > als 250

Beschäftigte: ca. 22.500

Was machen wir?

Entwickler, Errichter und Komplettbetreiber des Flughafens Wien

➔ Operativer Flughafenbetrieb



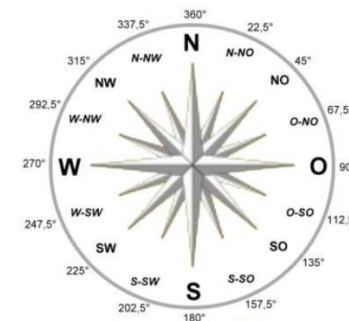
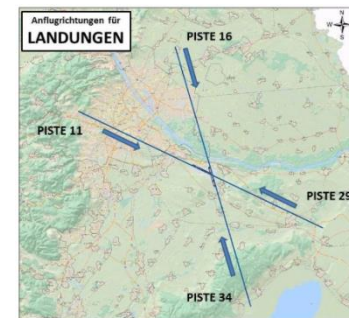
Terminals: 4

Pisten: 2

- ➔ Piste 1: 11/29 – 3.500 m lang, 45 Meter breit
- ➔ Piste 2: 16/34 – 3.600 m lang, 45 Meter breit

99 Abstellpositionen, davon

- ➔ 8 am Pier Ost
- ➔ 12 am Pier West
- ➔ 17 am Terminal 3



Was machen wir?

Entwickler, Errichter und Komplettbetreiber des Flughafen Wien



➔ Positiver UVP-Bescheid für dritte Piste



- ➔ Dauer der Umweltverträglichkeitsprüfung: 18 Jahre
- ➔ Operativer Betrieb nach 2030

Wer sind wir?

Entwickler, Errichter und Komplettbetreiber des Flughafens Wien



→ Bodenabfertigungsdienste



VERKEHRSDATEN 2018:

	2018	VS. 2017
Passagiere (gesamt)	27.037.292	+10,8
Lokalpassagiere	20.263.501	+13,6
Transferpassagiere	6.679.300	+3,7
Flugbewegungen	241.004	+7,3
MTOW	295.427	+2,6

Wer sind wir?

Entwickler, Errichter und Komplettbetreiber des Flughafens Wien

→ Sicherheitsdienstleistungen



- Personenbezogene Sicherheitskontrollen
- Überwachung Gebäude und Gelände
- 2.570 Sicherheitskameras betrieben und gewartet

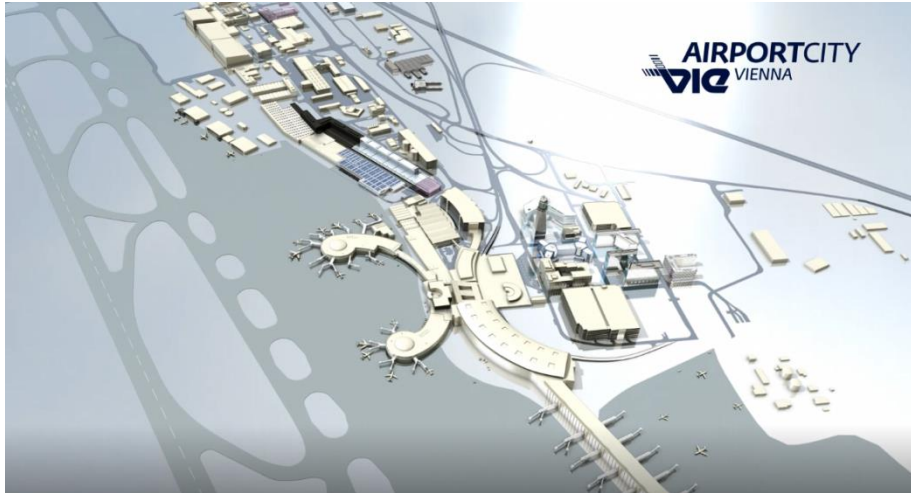


Wer sind wir?

Entwickler, Errichter und Komplettbetreiber des Flughafen Wien



→ Infrastrukturanbieter



Airport City – Die Stadt am Flughafen

Bereitstellung / Vermietung von

- Office Space
neu ab 2020: Office Park 4 – (20.000 m²)
- Cargo Flächen (44.000 m²)
- Konferenz- & Meeting Räume
- Future Zones (360.000 m² Entwicklungsgebiet)

kombiniert mit individuellen Services wie z.B.
Kommunikation, Facility Management, Sicherheit,...

- Parkraumbewirtschaftung (22.000 Parkplätze)

Wer sind wir?

Entwickler, Errichter und Komplettbetreiber des Flughafen Wien



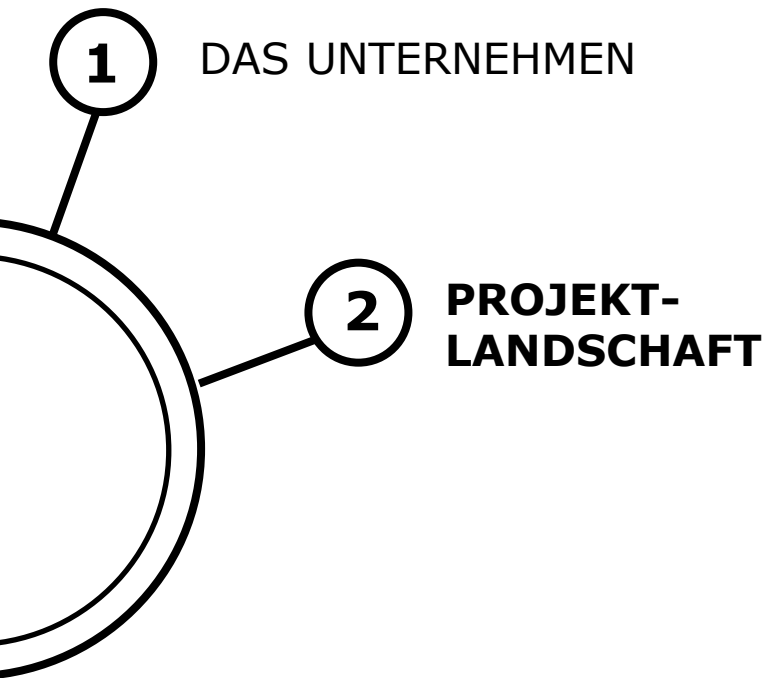
→ Kommerzielle Aktivitäten



61 Shops und 31 Gastronomiebetriebe auf 19.000 m²

Vermietung von Shop- und Gastronomieflächen mit Nutzung von Services wie z.B.

- Infrastruktur
- Verrechnung (Kassensysteme)
- Waren- und Lieferlogistik
- Schaffung weiterer Retail Flächen durch Terminal Entwicklungsprojekte



Diversität des Unternehmens...

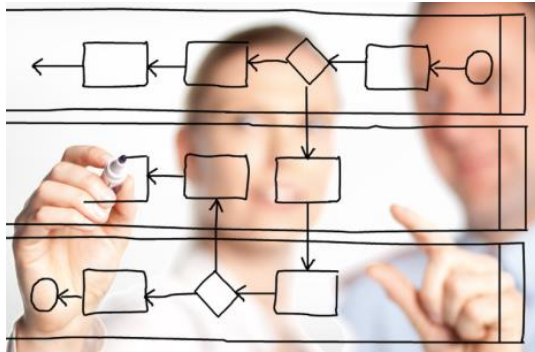


**... verursacht
Diversität
in der
Projekt-
landschaft**

Einheitliche Projektstrukturen



Unternehmensweiter PM-Prozess **pm@vie**



Trennung PM-Prozess vs. inhaltlicher Leistungsprozess



Standardisierung von Projekten



Standardisierung von Projekten



Projektwürdigkeit



Projektkategorien

Projektkategorie	Kommentar
Programm	Bündelung von Projekten
A-Projekt	Strategisch wichtiges Projekt im Unternehmen
Projekt	Standardprojekt
Task	Kleinprojekt
Maßnahme	Kategorie für Maßnahmen
CR-Sammler	Sammler für Change Requests
MA-Sammler	Sammler für Maßnahmen

Projekttypen

Projekttyp	Kommentar
Bau	Bauprojekte
IKT	IT Projekte
OE	Organisationsentwicklungsprojekt
Sonstige	Sonstiges Projekt
Template	Vorlage

Projekt- und Taskwürdigkeitsanalyse

Name des Vorhabens: _____

SAP-Nummer (wenn vorhanden): _____

Gesamtdurchlaufzeit >= 4 Monate: ☒ Ja

Wenn "Ja", dann bitte unbedingt die folgende Tabelle ausfüllen!

Kriterium	1-2 Punkte	3-4 Punkte	5-6 Punkte	Bewertung Beispiel
1. Anzahl der Anforderer / Anzahl der erforderlichen PM- bzw. Teammitgliedern	kleiner 3	3 bis 5	mehr als 5	3
2. Durchlaufzeit	4 bis 6 Monate	6-12 Monate	über 12 Monate	4
3. Risiko im Projekt / Task	niedrig	mittel	hoch / sehr hoch	2
4. Impact auf...			(Durchschnitt)	1
4.1 Bereiche	ein Bereich	mehr als ein Bereich		1
4.2 Betrieb	gering	mittel	hoch	1
Summe Punkte				10

Ergebnis der Projekt- bzw. Taskwürdigkeitsanalyse

Punkte

Nicht projektwürdig <= 6

Task > 6 < 10

Projekt >= 10 < 17

A-Projekt >= 17

Anmerkungen: gering, mittel, hoch - subjektive Einschätzung ggf. mit Gewichtung

Begründung
... weil ...

Erste Einschätzung Projektrisikos: **Niedrig**

Das Projektrisiko wird als xxxxx eingeschätzt, weil ...

Bekannte Abhängigkeiten zu anderen Projekten oder Maßnahmen

Projekt / Maßnahme	Proj. Nr.	Beschreibung der Abhängigkeit

Datum: _____

(Name des vorl. PL) (Name des vorl. PAG)

Trennung PM-/ Leistungsprozess



PM-Prozess

- ✈ Strikte Umsetzung nach IPMA®-Standard
- ✈ Verpflichtende PM-Schulung nach IPMA® für alle PL und PMT



Standardisierte inhaltliche Leistungserbringungsprozesse

Bauprojekte



- ✈ Umsetzung nach FWAG- spezifischem Verfahren (Bauhandbuch - BHB)

IKT-Projekte



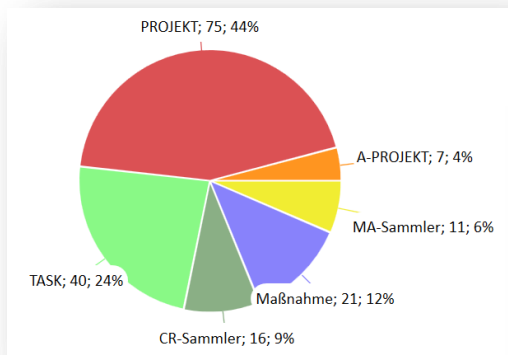
- ✈ Umsetzung - je nach Anforderung –
 - IKT Projekthandbuch
 - Wasserfallmodell (IKT- Infrastrukturprojekte)
 - Agile Entwicklung (Softwareprojekte)

Projektübersicht FWAG

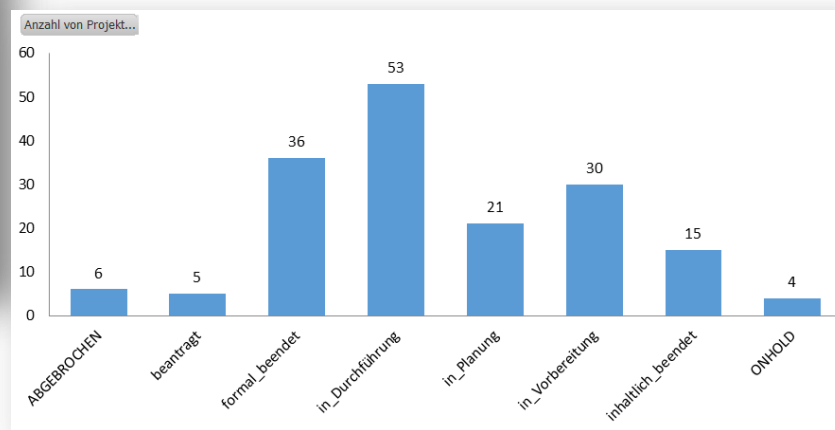
Projekte/Maßnahmen/Sammler im PM-System: 170



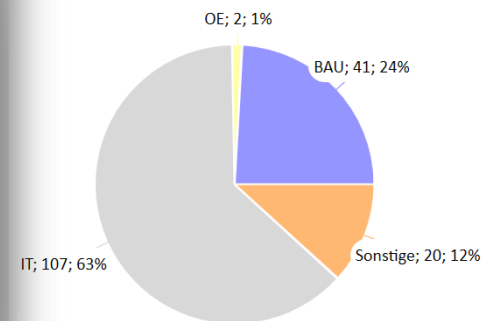
Nach Projektkategorie



Nach Projektstatus



Nach Projekttyp



Herausforderungen der FWAG Projekt-



Umsetzung verschiedenster Projekttypen mit unterschiedlichster Größe

- Von vorstandsrelevanten Projekten mit hoher Sichtbarkeit bis zum Kleinstprojekt im IKT Umfeld
- Umsetzung folgt immer dem gleichen PM-Prozess
- Individuelle Anforderungen an das Projekt-Reporting (Programm vs. Maßnahme) über Organisationsgrenzen hinweg

Abgrenzung zwischen operativen Regeltätigkeiten und projektwürdigen Vorhaben

- Projektwürdigkeitsanalyse
- Einmaligkeitscharakter von Projekten

Projekte im Umfeld des operativen Flugbetriebs

- Sicherstellung der betrieblichen Abläufe parallel zur eigentlichen Projektumsetzung

Herausforderungen der FWAG Projekt-



Bauprojekte

- „Besteller – Ersteller“ Prinzip
- Intensive Projektvorbereitungsphase „Konzeptionsprojekte“
- Vermischung PM- / Leistungsprozessen
- Rahmen- / Detailterminpläne
- Lieferanteneinbindung (Gewerke)
- Kostenverfolgung
- Nutzen des PSP



Konzeptionsprojekte

- Für Lösungsfindungen bei geplanten komplexen Vorhaben
- Kreieren im Regelfall Folgeprojekte „Umsetzungsprojekte“

Herausforderungen der FWAG Projekt-



IKT Projekte

- ➔ Technologie Upgrades
 - Neue(st) Technologien vs. End of Life Komponenten mit gleichzeitiger Sicherstellung des operativen IKT-Betriebs
- ➔ In House Softwareentwicklung (agil, klassisch), für kritische Komponenten des operativen Flugbetriebs
- ➔ Ressourcenplanung auf Mitarbeiter/Team Ebene
- ➔ Bauprojekte mit IKT-Anteilen



Herausforderungen der FWAG Projekt-

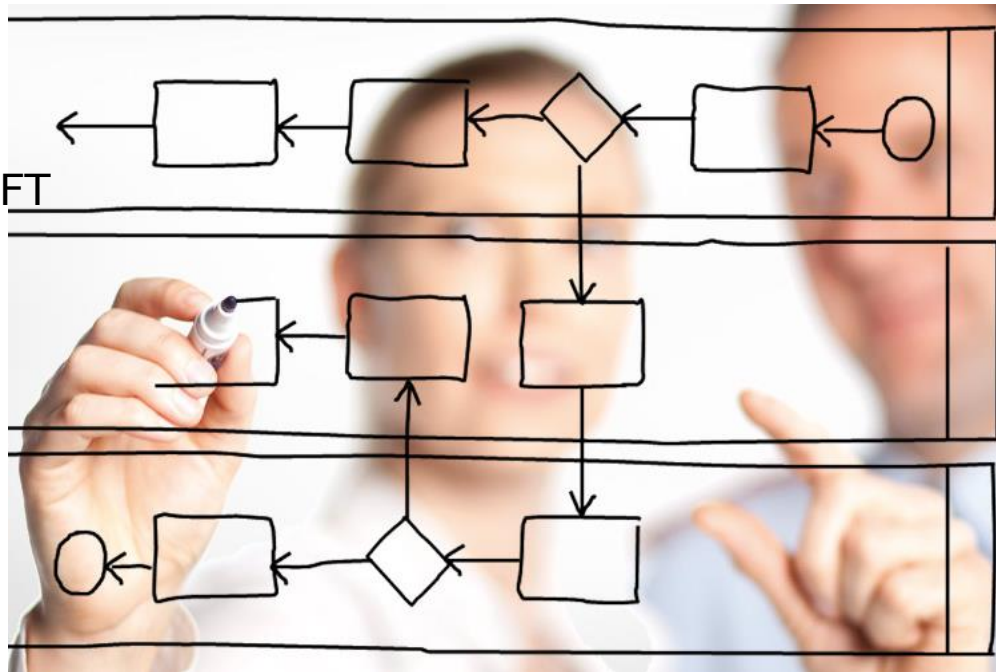
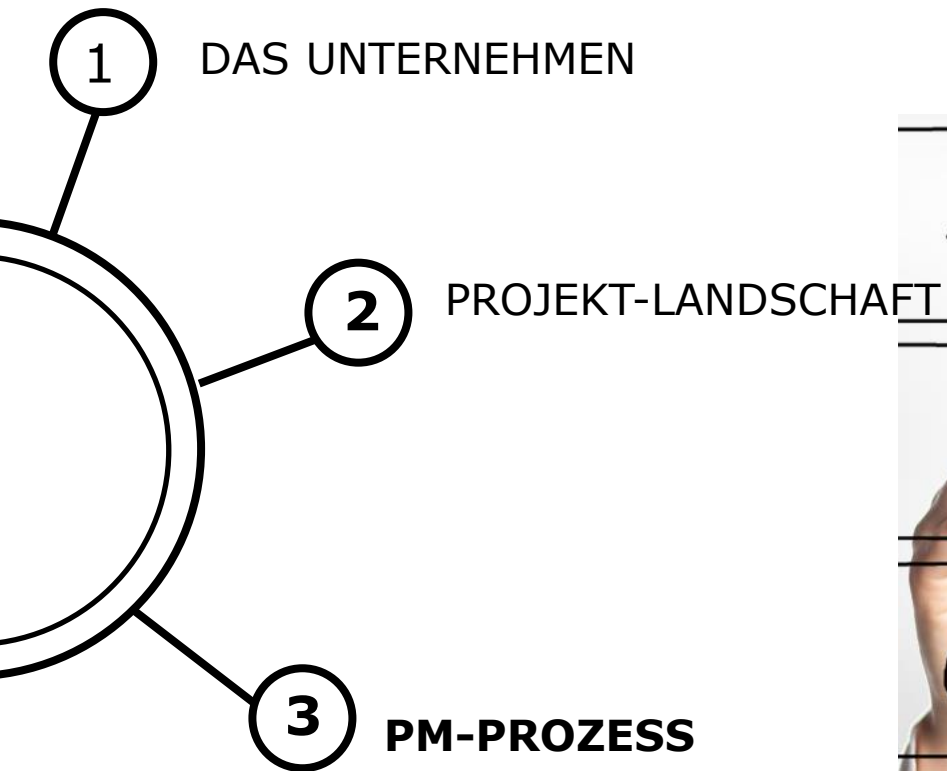


Infrastrukturprojekte

- ➔ Strom, Wasser, Wärme, Kälte
- ➔ Mehrjährige Projekte mit hohem externen Anteil
z.B.: Neue zusätzliche Stromeinspeisung
(Hochspannungsleitung) für Flughafen

Sonstige Projekte

- ➔ Feuerwehren – Leitstand
- ➔ Ärztezentrum
- ➔ Parkraumbewirtschaftung
- ➔ ...

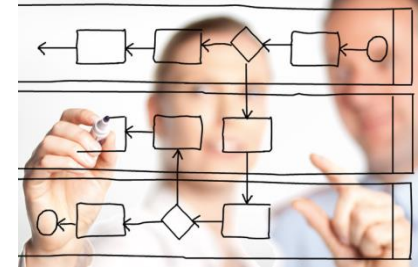


Unternehmensweiter PM-Prozess

- Etablierung eines unternehmensweiten einheitlichen PM-Prozesses

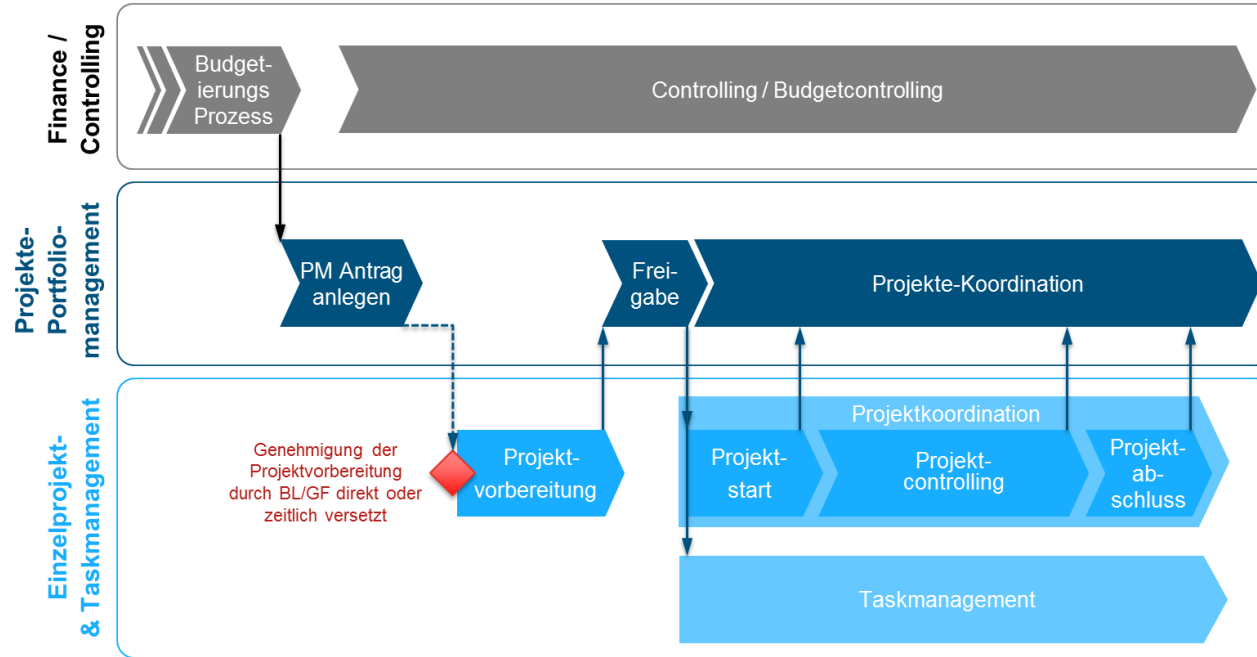
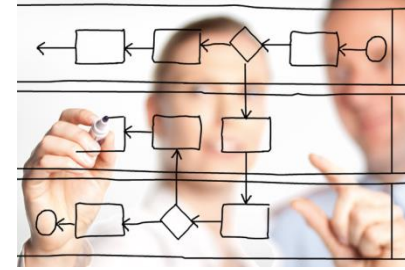
pm@vie

- Freigabe als Konzern Richtlinie



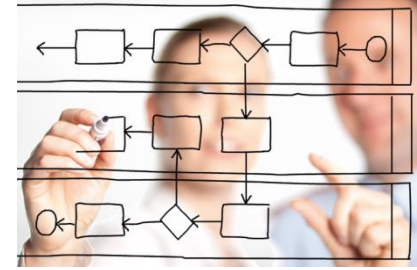
- Strikte Orientierung am IPMA® Projektstandard
- Unternehmensweite Definition der
 - Differenzierung zur Linientätigkeit
 - Projektwürdigkeit, Klassifizierung
 - Projektrollen, Aufgaben, Verantwortung
- Prozesse des Einzelprojektmanagements
- Zusammenhang mit inhaltlichen Leistungsprozessen
- Etablierung als „Rahmen“ Richtlinie im Konzern für PM ist im ersten Schritt nicht gelungen

FWAG PM-Prozess



Inhalt der pm@vie
Konzern-Richtlinie

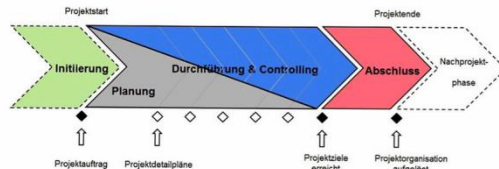
Abbildung von pm@vie in einem Tool



Evaluierung der PM-Toolanbieter am Markt (10 Anbieter, Herbst 2016)

Analyseergebnis:

Einige PM-Tools sind sehr PM-prozesskonform, aber oft mit eingeschränkter Flexibilität und Funktionalität

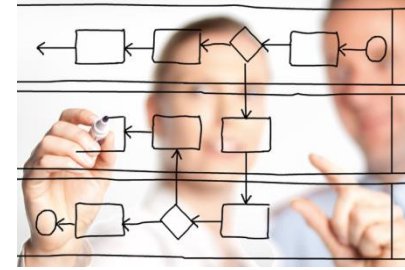


PM-Tools mit hoher Flexibilität, komplex, umfangreiche Funktionalität, kein vorgegebener (Standard) PM-Prozess



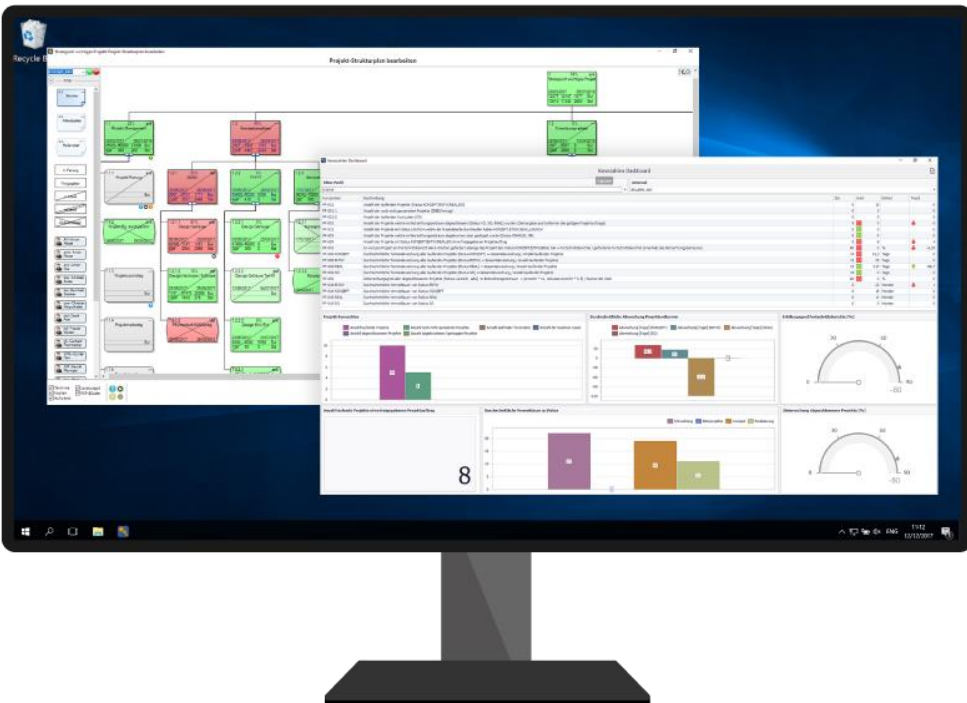
Abbildung von pm@vie in einem Tool

Entscheidung der FWAG im Dezember 2016:



Kriterien:

- Höchster Abdeckungsgrad mit pm@vie Prozess und erforderlichen PM-Methoden (IPMA-Konformität)
- Geringe Komplexität
- Intuitiver Toolsupport für den Anwender entlang des PM-Prozesses

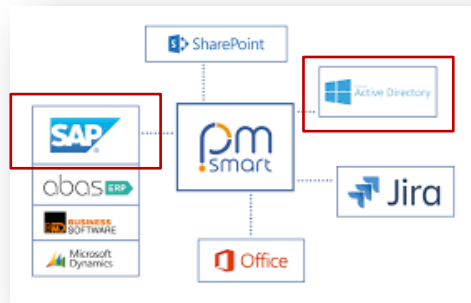


**EINSATZ
PM SMART**

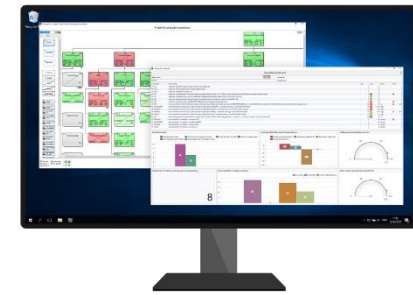
4

Implementierung und Rollout EPM

Bereitstellung und Basis-
konfiguration von PM-Smart
bis März 2017



Schrittweise Produktivsetzung
von PM-Smart
von Mai 2017 – Dezember 2017

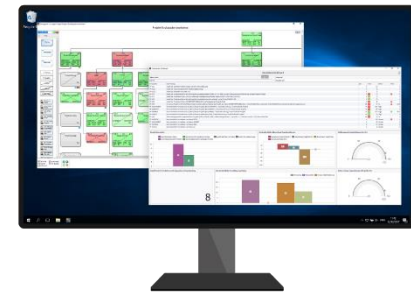


Kombiniert mit verpflichtender
In-house PM-Smart
Ausbildung für alle PL und
PMT im Unternehmen



Vorzüge von PM-Smart

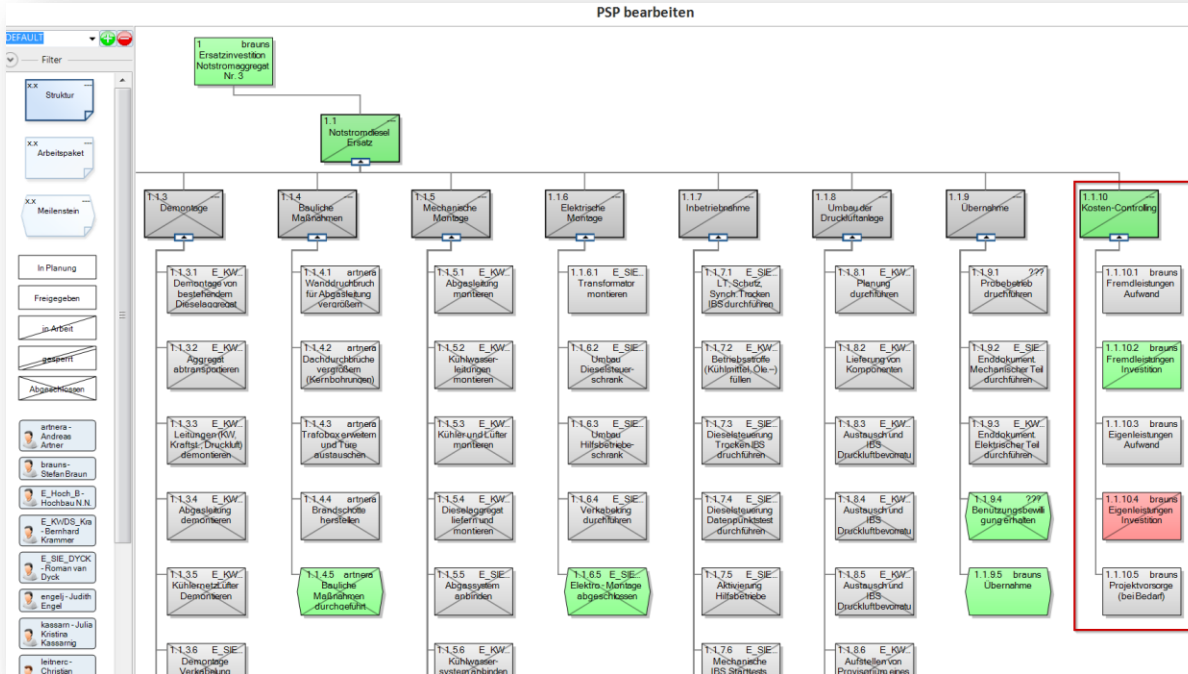
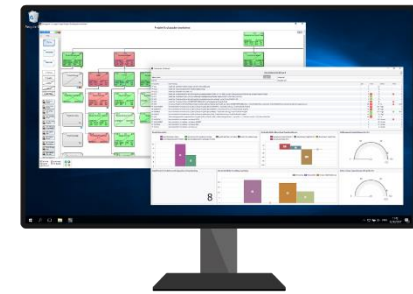
Das Wichtigste: Zusammenarbeit mit dem Team von Evolosio



- Großes Verständnis bezüglich der Anforderungen der FWAG
- Fairer Partner – hält was er verspricht
- Schneller und unkomplizierter Support bei der Lösung von Fragestellungen und/oder Bugfixes

Vorzüge von PM-Smart

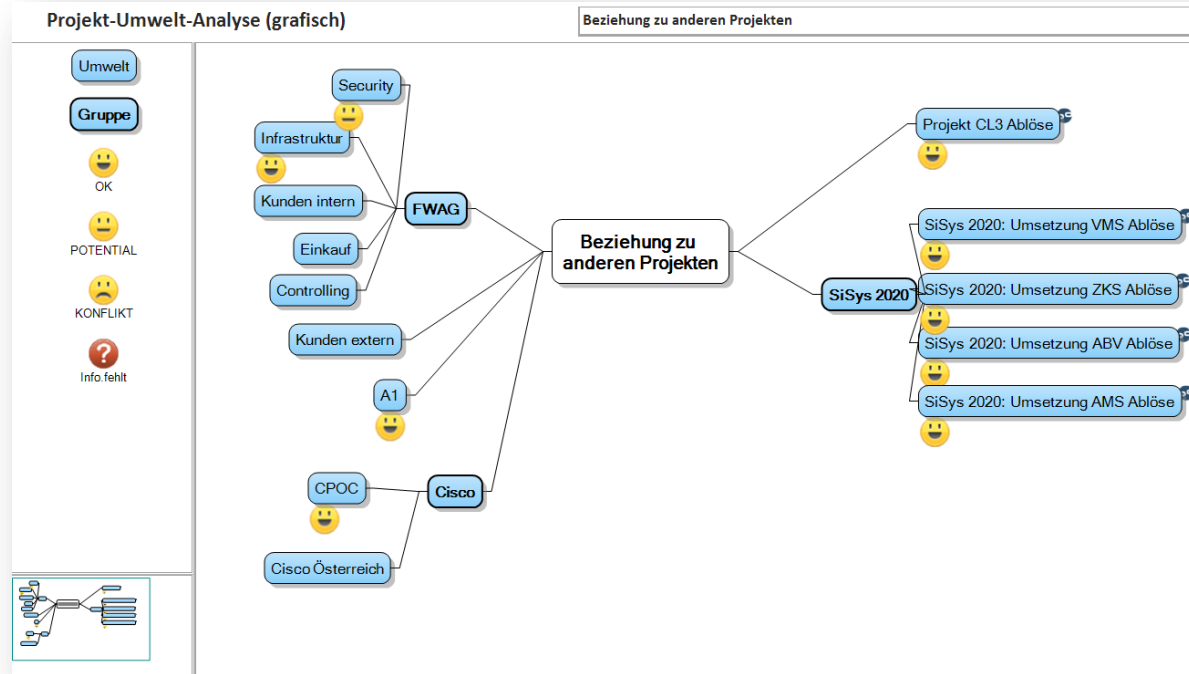
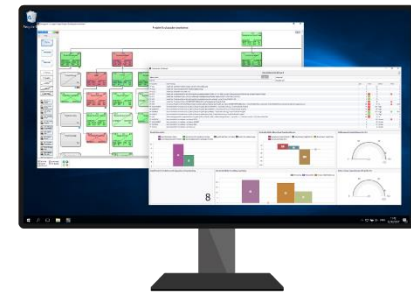
Umfangreiche Funktionalität des Projektstrukturplans



- ➔ Große Akzeptanz des PSP bei allen Projekten ungleich Bau
- ➔ Optimierte Kostenplanung und -controlling durch Einsatz von Kostensammler
- ➔ Bauprojekte arbeiten im Unternehmen primär mit Steuerungs- und Rahmenterminplänen ohne PSP

Vorzüge von PM-Smart

Grafische Darstellung der Projektumwelten inkl. Definition der Projektabhängigkeiten

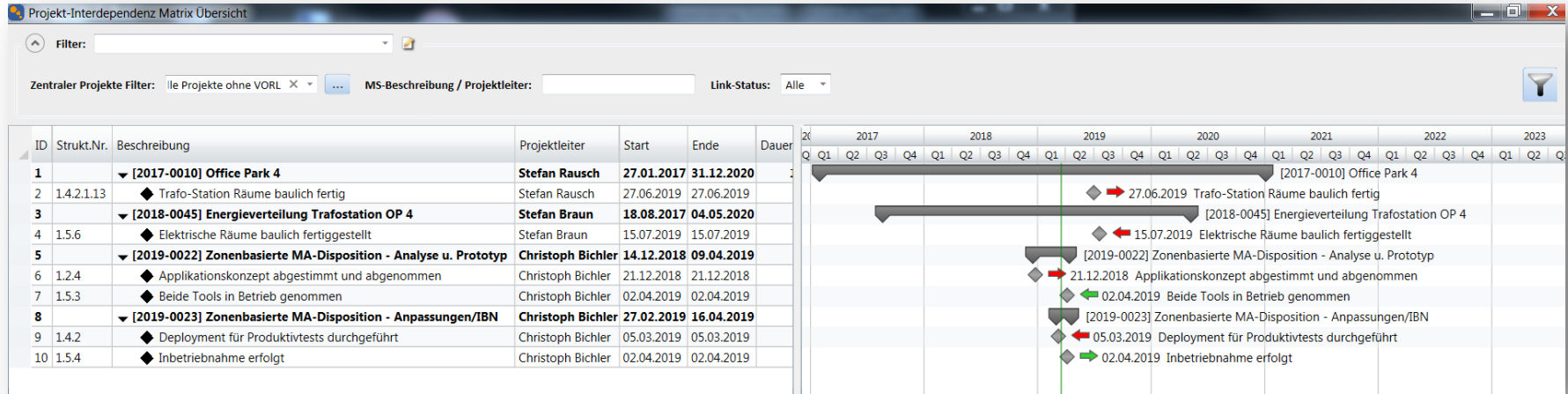
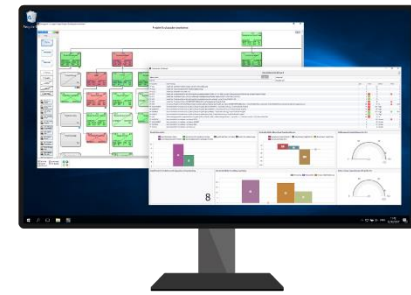


→ Zweistufiges Verfahren zur Anfrage bzw. Bestätigung der Projektabhängigkeiten

Vorzüge von PM-Smart

Projekt-Interdependenzen Matrix

- ✈ Darstellung der Projektabhängigkeiten von Bau- und IKT-Projekten auf Basis definierter Meilensteine



Vorzüge von PM-Smart


Top Management Report

PM Nr. 2017-0010

SAP Nr. D-3550

Office Park 4

in_Durchführung



Projektauftraggeber: Judith Engel

Projektleiter: Stefan Rausch

Projektstart: 27.01.2017

Projektende: 31.12.2020

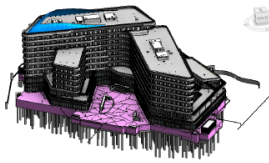
Akt. Projektende: 31.12.2020

Letzter Status per: 31.12.2018

Status per: 31.01.2019

Gesamtstatus

Das Projekt hat die Phase 3 – Bauvorbereitung nach BMB abgeschlossen (Freigabe durch PAG erfolgt), die Phase 4 wurde gestartet. Der Leistungsfortschritt des Projektes liegt derzeit im Rahmentermin. Die GU Rohbauarbeiten werden erbracht. Aus aktueller Sicht sind alle vorgegebenen Ziele noch erreichbar. Voraussichtliche Inbetriebnahme: 05/2020



Meilensteine	Basisplan	Aktuell
Abschlussverhandlung mit AN	24.10.2018	24.10.2018
Bereit z. Umsetzung GU	05.11.2018	26.11.2018
Beginn Rohbau	21.01.2019	21.01.2019
Fertigstellung Betonbau Bauteil A (7.OG)	13.06.2019	13.06.2019
Dach Dicht (BT A, 1. Lg. ü. OG7)	27.06.2019	27.06.2019
Fertigstellung Betonbau Bauteil B (8.OG)	06.09.2019	06.09.2019
Gesamt & Mieter Inbetriebnahme	05.05.2020	05.05.2020

Kosten in T€	Budget lt. PA	HoRe Akt.	HoRe ltz.	Ist
Investition	118.878	118.878	118.878	118.878
Aufwand	118.878	118.878	118.878	118.878
Summe	118.878	118.878	118.878	118.878

Auftragstand: 100%

Abrechnungsstand: 100%

Waren-/ Leistungseingang: 100%

Prognose Gesamtvorhaben: 100%

Kurzbeschreibung

Der "Office Park 4" wird als modernes, Headquarter-taugliches, nachhaltig ausgerichtetes Bürogebäude auf internationalem Niveau konzipiert. Das Konzept wurde in unterschiedlichen Workshops bereichsübergreifend erarbeitet. Die Ergebnisse aus diesen Workshops wurden im „Nutzerbedarfsprogramm“ zusammengefasst, das für jeden weiteren Planungsschritt als Basis dient.

Das Gebäudekonzept erlaubt die flexible Nutzung in Flächengröße und Art der Arbeitsplatzeinrichtung. Es ist für die modernen Arbeitswelten mit Kommunikationszonen und Raum für Synergien sowie besten technischen Standards vorbereitet. Die Nutzungsmöglichkeiten sind vielfältig: von Projektbüros über Kleinbüros, bedarfsorientierter Meetingraumnutzung und klassischen Büroflächen bis hin zu flexiblen Dienstleistungen wie Gastronomie, Nahversorgung oder bei Bedarf sogar Kinderbetreuung.

Eine begrenzte Anzahl VIP-Parkplätze werden im Gebäude errichtet. Der restliche Parkplatzbedarf wird mittels des bestehenden Parkplatzangebotes (Parkhaus 3 etc.) gedeckt. In einem gesonderten Projekt wird eine Fußgängerbrücke zum Parkhaus 3 angedacht.

Kategorie: A-PROJEKT

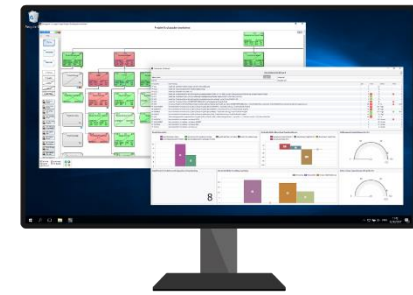
Typ: BAU

PA-Vers.: 2.1

Antragsteller/Besteller: L

Durchführung: B

gedruckt am: 13.03.2019 16:28



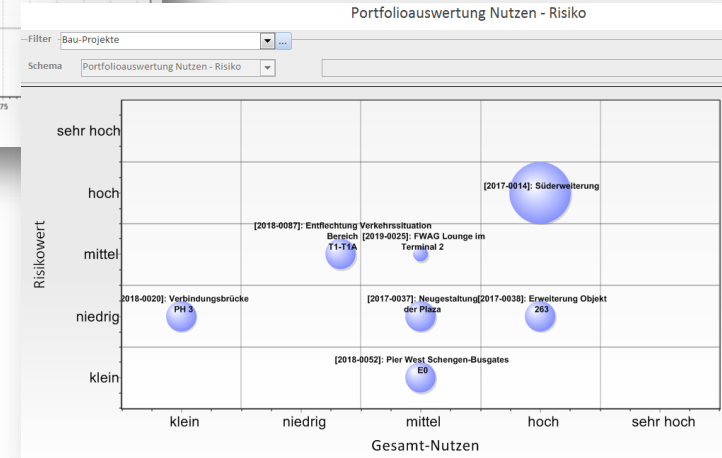
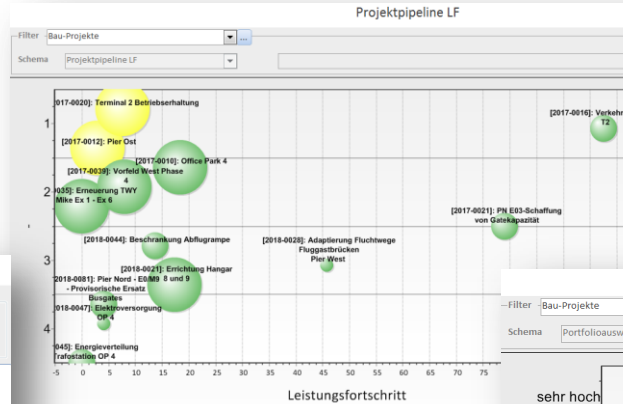
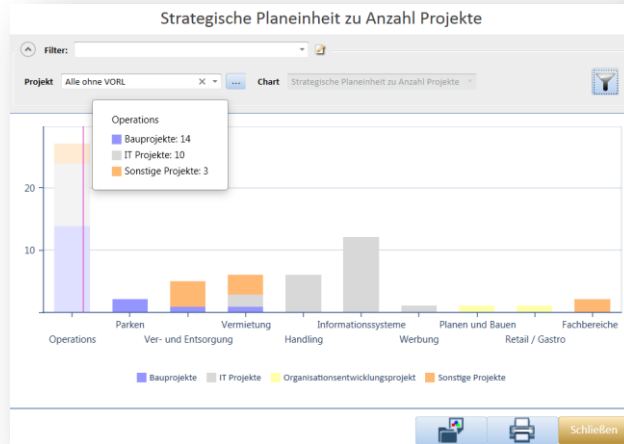
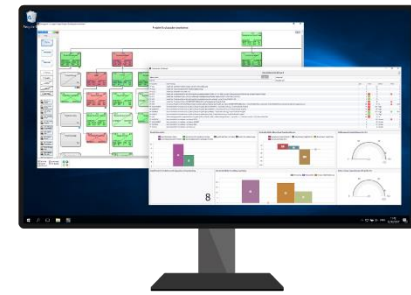
Alle managementrelevanten Projektinformationen auf einer A-4 Seite verfügbar

Extrakt aus Projekt Statusbericht

Unterschiedlicher TMR auch für Projekte in der Vorbereitung- und Startphase verfügbar

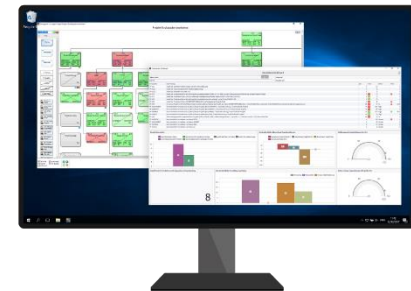
Vorzüge von PM-Smart

- Portfoliorelevante unternehmensspezifische Projektauswertungen



Vorzüge von PM-Smart

Individuelle Projektlisten im MPM-Client oder Nutzung des ...



Projekte Übersicht

Ansicht: Konzern Reporting PMO

Projektliste

Status Kategorie

bde	Projektname	Typ	UA	BA	Auftrag	Version	Gesamtprogn...	PA-Budget	HR akt.	HR letzt.	Abw. [EUR]	SAP Ist	Antrags-OE	Projekta
Status: in_Durchführung														
Kategorie: TASK														
	Pier Nord - EO/M9 - Provisorische Ersatz Busgates	BAU			✓ 17.01.2019	2/2	✓ 1.0	Au					OIB	Leopold
	IKT Projekthandbuch	IT			✓ 15.02.2019	3/3	✓ 2.0	Au					I	Susanne
Status: in_Planung														
Kategorie: A-PROJEKT														
	Südenweiterung	BAU			09.04.2018	-/-	1.0	Au					O	Judith Er
Kategorie: PROJEKT														
	Neugestaltung der Plaza	BAU	1		✓ 11.10.2017	2/2	✓ 1.0	Au					N	Judith Er
	Verbindungsbrücke PH 3	BAU	1		✓ 05.02.2019	1/3	1.1	Au					LS	Martin S
	Pier West Schengen-Busgates EO	BAU			✓ 20.02.2019	4/4	1.0	Au					OI	Martin S
	Instandhaltung Elektrotechnik Südhalbe	BAU			27.02.2019	-/-	1.0	Au					OI	Judith Er
	Hangar BMI	BAU			17.09.2018	-/-	1.0	Au					L	Martin S
	Erneuerung Netzwerk Core Layer 3	IT	1		✓ 15.03.2019	1/3	1.0	Au					IB	Yuyun Ye
Kategorie: TASK														
	Erneuerung Lima B51-63	BAU	2		✓ 21.06.2018	2/2	✓ 1.0	Au					OI	Leopold
	Errichtung Rolltreppe Objekt 838	BAU			27.09.2018	-/-	1.0	Au					O OI	Martin S
Status: in_Vorbereitung														
Kategorie: PROJEKT														
	Erweiterung Objekt 763	R&I			29.01.2019	-/-		Au					I C	Peter Pa

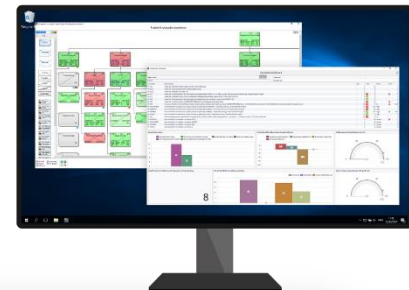
Anzahl Projekte: 98

Portfolio Chart Schließen

Vorzüge von PM-Smart

PM-Smart Webportal

✈ Konfigurierbare Webansichten auf Basis der Organisationseinheit



PM-smart® Web Portal Willkommen, Johann Burger!

Aktuelle Arbeit

- Meine Projekte
- Meine ToDos
- Projekt ToDos
- Meine Besprechungs-Termine
- Lessons Learned

Portfolio

- Unterschriften PM-Formulare
- Projektliste Standard
- Projektliste IKT Reporting
- Projektliste Konzern Reporting**
- Projektliste Konzern Reporting GB-O
- C-151

Projektliste Konzern Reporting

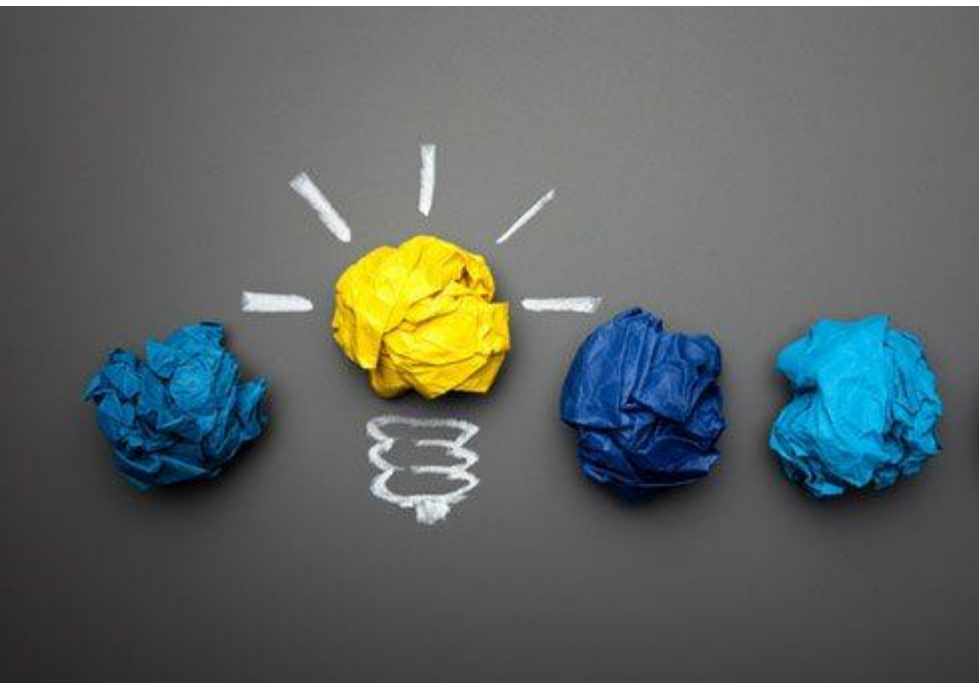
Profil: Konzern Reporting alle Projekte (Web)

Projektliste PM-Dokumente

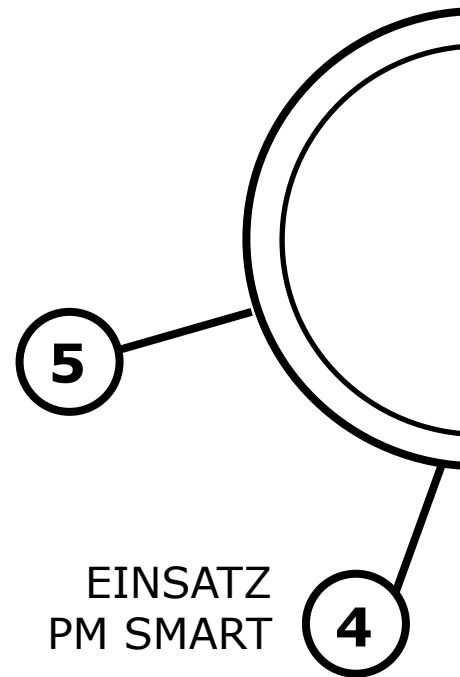
Geben Sie Text für Suche ein...

Status ▼ Kategorie ▲

	Projekt-Code	SAP-PSP-Code	Projektname	Typ	Projektauftraggeber	ProjektleiterIn	PA-Start	VPA	VPA	Auftrag	PA	Akt.	Statusbericht	SB
Kategorie: TASK	2018-0020	D-4240	Verbindungsbrücke PH 3	BAU	Martin Schulz	Stefan Rausch	07.09.2018	23.07.2018	-/-	VPA	05.02.2019	1/3	●	31.01.2019 3/3
	2019-0010	S-00439	Erneuerung Netzwerk Core Layer 3	IT	Yuyun Yao	Philipp Maurer	16.01.2019	02.01.2019	3/3	VPA	02.01.2019	3/3	●	-/-
	2018-0059	D-4300	Errichtung Rolltreppe Objekt 838	BAU	Martin Schulz	Michael Winter	08.08.2018	03.07.2018	2/2	VPA	27.09.2018	-/-	●	27.11.2018 -/-
	2018-0054	D-3960	Erneuerung Lima B51-63	BAU	Leopold Kitzler-Hartner	Markus Nefe	14.01.2019	21.06.2018	2/2	VPA	21.06.2018	2/2	●	-/-
Status: in_Durchführung (Auf der nächsten Seite fortgesetzt)														
Kategorie: A-PROJEKT	2017-0020	D-2830	Terminal 2 Betriebserhaltung	BAU	Judith Engel	Martin Bamreiter	03.12.2015	15.05.2017	-/-	VPA	23.10.2018	3/3	●	21.02.2019 3/3
	2017-0012	D-2820	Pier Ost	BAU	Judith Engel	Dejan Kokanovic	23.02.2016	20.06.2017	-/-	VPA	18.10.2017	2/2	●	31.01.2019 3/3
	2017-0010	D-3550	Office Park 4	BAU	Judith Engel	Stefan Rausch	27.01.2017	01.03.2017	-/-	VPA	19.02.2018	-/-	●	31.01.2019 1/3
Kategorie: PROJEKT	2018-0002	S-00295	Erneuerung Firewall VPN	IT	Yuyun Yao	Harald Leitl	01.12.2015	16.01.2018	-/-	VPA	17.09.2018	2/2	●	18.02.2019 1/3
	2017-0045	S-00365	Dispo Ablöse durch RTM Next Gen	IT	Susanne Elm	Robert Sicho	01.08.2016	21.12.2017	-/-	VPA	21.11.2018	3/3	●	28.02.2019 1/3
	2017-0024	D-3360	Umbau / Aufrüstung Obj. 300 E-Zentrale	Sonstige	Bernhard Weibelbraun	Stefan Braun	30.09.2016	29.05.2017	-/-	VPA	08.02.2019	2/2	●	31.01.2019 4/4
	2017-0043	S-00080	Mitarbeiter Info-Terminal	IT	Thomas Dworschak	Martin Pirstitz	01.10.2016	18.12.2017	-/-	VPA	12.04.2018	3/3	●	31.03.2019 1/4

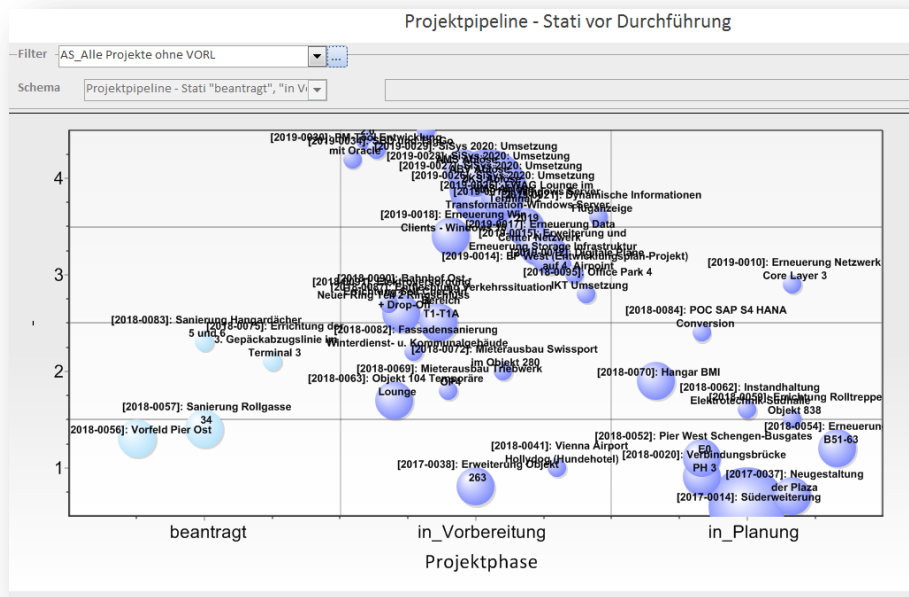


**WÜNSCHE &
ANREGUNGEN**



Was wir uns wünschen...

Flexiblere und individuelle Gestaltung von Grafiken aus PM-Smart durch den Nutzer



Web basiertes „State of the Art“
User Interface für unterschiedliche
Endgeräte (EPM,MPM, Admin)



Was wir uns wünschen...



Verschmelzung der Clients EPM-MPM



Bessere Integration des
Programm Managements

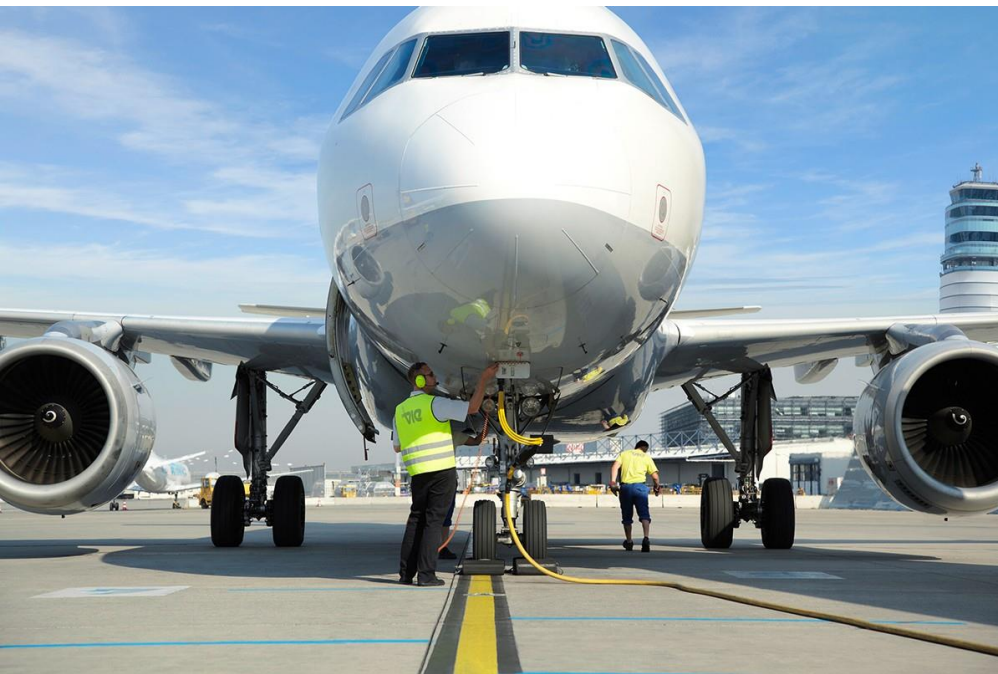
Was wir uns wünschen...

Toolgestützte Kollaboration
im Projektteam



Revisionssichere Archivierung der Projektdokumentation (automatisches Archiv)





**UNNÜTZES
VIE-WISSEN**

6

**WÜNSCHE &
ANREGUNGEN**

5

**EINSATZ
PM SMART**

4

Wussten Sie, dass...



GEMEINSAM
BEWEGEN WIR GROSSES!

Die Werbeflächen
des Flughafen Wien
entsprechen der Größe
von 4 Fußballfeldern



Wussten Sie, dass...

GEMEINSAM
BEWEGEN WIR GROSSES!

5,5 Mio.

Mozartkugeln werden jährlich
am Flughafen verkauft –
hiermit könnte man jede Frau
in Österreich auf 1 ¼ Mozart-
kugeln einladen.



Wussten Sie, dass...

GEMEINSAM
BEWEGEN WIR GROSSES!

21 Tonnen

Münzen werden von den
Park-Automat-Kassen entleert –
gestapelt entspricht das 8.233 Meter,
10× der Höhe des höchsten
Gebäudes der Welt (Burj Khalifa)



Wussten Sie, dass...

GEMEINSAM
BEWEGEN WIR GROSSES!

32.700

Sachertorten werden jährlich
am Flughafen Wien verkauft –
hiermit könnte man jeden
Einwohner des Burgenlands
auf ein Stück Torte einladen.



Wussten Sie, dass...



GEMEINSAM
BEWEGEN WIR GROSSES!

Rund **180.000**
Toilettenspülungen pro Tag
am Flughafen Wien



PM SMART ANWENDERTAG

Danke
für Ihre
Aufmerksamkeit!