

Projektmanagement @ voestalpine BÖHLER Aerospace

„Vom Frust zur Freude?“

22.3.2018-23.3.2018

Evoloso Anwendertage

voestalpine BÖHLER Aerospace

voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG
www.boehler-aerospace.com

voestalpine
ONE STEP AHEAD.

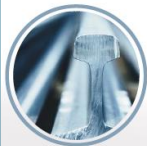
Standort



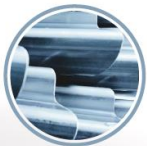
STEEL
DIVISION



HIGH PERFORMANCE
METALS
DIVISION



METAL ENGINEERING
DIVISION



METAL FORMING
DIVISION



voestalpine BÖHLER Aerospace



Rückblick

Evoloso Anwendertag 2016 – Rückblick 1/3

Multiprojektmanagement Status 2015

- » **180 Projekte** gleichzeitig
- » **Keine Überblick**, daher auch keine Kontrolle
- » **Keine Information** über den **Erreichungsgrad der Strategischen Ziele**



Evoloso Anwendertag 2016 – Rückblick 2/3

Einzelprojektmanagement Status 2015

- » Anzahl der Projekte laut Mitarbeiterbefragung als viel zu viel angegeben – **„Immer zu viel im Projektrucksack, oft am Limit.“**
- » Mitarbeiter planen und wickeln Projekte nach besten Wissen & Gewissen ab – **Methode des Projektmanagements ist entweder unbekannt oder nur sehr rudimentär** vorhanden.
- » **PM-smart** wird **nur von einigen wenigen Personen** im Unternehmen genutzt.
- » Mitarbeiter erhalten **kaum bis gar keine Unterstützung** bei der Umsetzung der Projekte.



„Formicidae Boehleriensis“
Immer zu viel im Projektrucksack,
oft am Limit.

Evoloso Anwendertag 2016 – Rückblick 3/3



1. Überblick über Rucksäcke und Inhalte
 2. Weniger ist mehr
 3. Unterstützung
- = Weniger Frust mehr Freude**

Realisierung Konsequenzen

Realisierung Konsequenzen



1. **Überblick über Rucksäcke und Inhalte**
 2. **Weniger ist mehr**
 3. **Unterstützung**
- = Weniger Frust mehr Freude**

Konsequenz - „ 1/3

- » Klares **Festlegen von Rollen**
(Projektleiter PL, Projektauftraggeber PAG, Projektteammitglied PTM, Projektmitarbeiter PMA, Projektmanagement Office PMO) und **Definitionen zugehöriger Aufgaben & Pflichten**
- » Regelmäßige **Schulungen** für alle Rolleninhaber



Konsequenz - „Überblick über Rucksäcke und Inhalte“ 2/3



- » Freigabe der Ressource „Mitarbeiter“ über eine digitale Unterschrift auf dem Projektantrags / -auftrags
- » Wichtig – **ohne Freigabe aller Linienvorgesetzten** wird der Antrag / Auftrag von der Geschäftsführung **nicht bewertet!!!**

Freigabeprozess für Projektantrag bei Projekt 2017-0303-Tumbleweed Mars II wurde angestoßen
pmsmart@bohler-forging.at
Sie haben diese Nachricht am 25.10.2017 12:25 weitergeleitet.
Gesendet: Di 24.10.2017 14:20
An: Daniel Julia

Sehr geehrte Zeichnungsberechtigte,

Der Freigabeprozess für den Projektantrag wurde soeben angestoßen.
Über nachfolgenden Link können Sie die Freigabe bestätigen:

<http://2311askap03:8888/Pages/FormRelease.aspx?sid=1Bh%2bxyMXrK05sON5mTm43f0oxrY5dvN90xl%2bncYbKR9yUtwr8Xm%2b9n4V06nKQf9Y2QsDw5JSieDG7z8yV554g%3d%3d>

Mit freundlichen Grüßen
Projektmanagement-Office

Online Dokument-Freigabe

Projektantrag

Projekt: Tumbleweed Mars II (2017-0303)

Freigegeben durch: DANA DANIEL

Status Freigabeprozess: abgeschlossen - keine Änderungen mehr möglich

Status dieser Freigabe: freigegeben am 24.10.2017 14:21:08

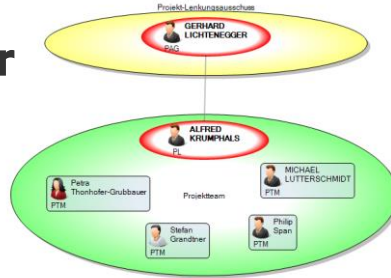
Anmerkung

Tumbleweed Mars II Projektantrag			
BOHLER SCHMIEDETECHNIK			
Projektname:		Tumbleweed Mars II	
Versionsname:	Projektantrag	Versionsdatum:	24.10.2017
Version:	1.0	Status:	Nicht freigegeben
Antragsteller:	Projektnummer: 2017-0303		
Projekttyp:	Innovations-, Forschungs-Projekte	Kostenstelle:	4400
Projekt Kategorie:	Maxi	Priorität:	A-Priorität (Muss / Start < 6 Monat)
Problemstellung			
Aufgrund ihres hervorragenden Projektes Tumbleweed des Schülerteams Stefan Rietzinger, Julian Rothenbuchner, Moritz Stephan der Sir Karl Popperschule in Wien wurde von der BSTG und der Voestalpine Holding ein Sponsorship für die			

Konsequenz - „Überblick über Rucksäcke und Inhalte“ 3/3



- » Mitarbeiter **arbeiten nur dann in einem Projekt**, wenn sie im **PM-smart verplant** sind und ihre Ressource vom Vorgesetzten **freigegeben** worden ist.
- » **Jede im Projekt geleistete Stunde** wird auf täglicher Bases über eine SAP Schnittstelle ins PM-smart übertragen.



Menge	Einheit	Kosten / Einheit	Gesamtkosten
46,0 Std	71,0	EUR / Std	3.302,40 EUR
46,0 Std	71,0	EUR / Std	3.302,40 EUR
46,0 Std	71,0	EUR / Std	3.302,40 EUR

ID	Beschreibung	Linien-Rolle	Org-Einheit	Person	Plan	Uhrzeit	Rest	Termin	Fortschritt
1	Monitoring Fertigungsaufschritt			SPANPH	18,0 Std	71,0	EUR / Std	0,0	%
2	Programmierung und Fertigung			SPANPH	30,0 Std	72,0	EUR / Std	0,0	%

Beleg-Text	Stunden
Beleg-Text	Stunden
Beleg-Text	Stunden

Realisierung Konsequenzen

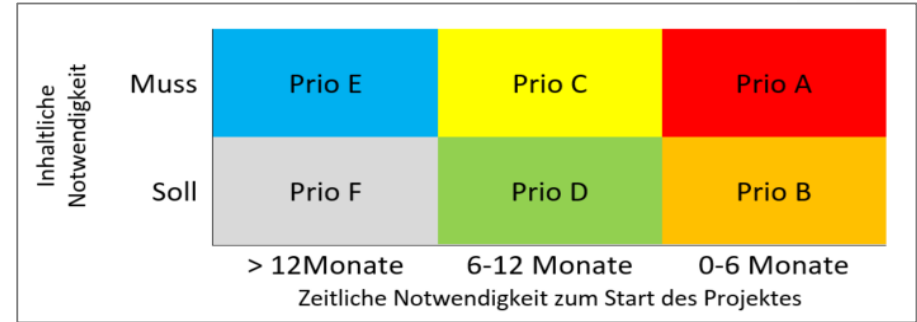


1. Überblick über Rucksäcke und Inhalte
 2. **Weniger ist mehr**
 3. Unterstützung
- = Weniger Frust mehr Freude**

Konsequenz - „Weniger ist mehr“ 1/2



- » **Festlegen der Priorität** aus Sicht des PAGs
- » **Bewertung der Kosten und Nutzen** des Projekts erfolgt schon auf dem Projektantrag durch den PAG.



Muss-Projekte	Soll-Projekte
Gesetzliche Zwänge	Alle weiteren Auslöser
Kundendruck	
Muss-(Re-)Investition	
Strategische Notwendigkeit	

Prinzip:
**Weniger ist
mehr**

- [illegible]

Realisierung Konsequenzen



1. Überblick über Rucksäcke und Inhalte
 2. Weniger ist mehr
 3. **Unterstützung**
- = Weniger Frust mehr Freude

Konsequenz - „Unterstützung“



- » Laufende **Schulungen**
- » **Rascher Support** bei Problemen mit PM-smart
- » **Erweiterung** des Project Management Office Teams
- » **Coaching –Coaching – Coaching**



Realisierung Konsequenzen



1. Überblick über Rucksäcke und Inhalte
 2. Weniger ist mehr
 3. Unterstützung
- = **Weniger Frust mehr Freude**

Erfolge – Erfolge - Erfolge

- » ...**Airbus** und **Boeing** loben ausdrücklich die **Professionalität** des Projektmanagements in der voestalpine BÖHLER Aerospace.
- » ... **auf dem richtigen Weg** laut **TÜV Süd**.



Vom Frust zur Freude!!!



voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG, CONFIDENTIAL DOCUMENT

22 | 3/26/2018 | 22.3.2018-23.3.2018 / Evolosio Anwendertage

voestalpine
ONE STEP AHEAD.

Proprietary Information

© voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG. All rights reserved. Confidential and proprietary document.

This document and all information contained herein is the sole property of voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG. No intellectual property rights are granted by the delivery of this document or the disclosure of its content. This document shall not be reproduced or disclosed to a third party without the express written consent of voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG. This document and its content shall not be used for any purpose other than that for which it is supplied.

The statements made herein do not constitute an offer. They are based on the mentioned assumptions and are expressed in good faith. Where the supporting grounds for these statements are not shown, voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG will be pleased to explain the basis thereof.

Thank you

Julia Daniel