

Projektmanagement @ voestalpine BÖHLER
Aerospace

„Vom Frust zur Freude?“

22.3.2018-23.3.2018

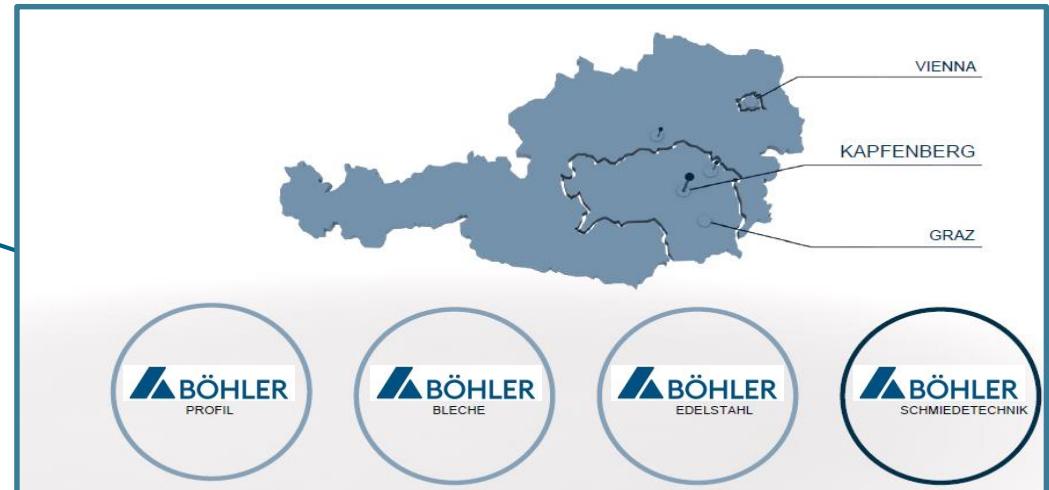
Evoloso Anwendertage

voestalpine BÖHLER Aerospace

voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG
www.bohler-aerospace.com

voestalpine
ONE STEP AHEAD.

Standort



voestalpine BÖHLER Aerospace



Rückblick

Evoloso Anwendertag 2016 – Rückblick 1/3

Multiprojektmanagement Status 2015

- » **180 Projekte** gleichzeitig
- » **Keine Überblick**, daher auch keine Kontrolle
- » **Keine Information** über den **Erreichungsgrad der Strategischen Ziele**



Evoloso Anwendertag 2016 – Rückblick 2/3

Einzelprojektmanagement Status 2015

- » Anzahl der Projekte laut Mitarbeiterbefragung als viel zu viel angegeben – „**Immer zu viel im Projektrucksack, oft am Limit.**“
- » Mitarbeiter planen und wickeln Projekte nach besten Wissen & Gewissen ab – **Methode des Projektmanagements ist entweder unbekannt oder nur sehr rudimentär vorhanden.**
- » **PM-smart** wird **nur von einigen wenigen Personen** im Unternehmen genutzt.
- » Mitarbeiter erhalten **kaum bis gar keine Unterstützung** bei der Umsetzung der Projekte.



„*Formicidae Boehleriensis*“
Immer zu viel im Projektrucksack,
oft am Limit.

Evoloso Anwendertag 2016 – Rückblick 3/3



- 1. Überblick über Rucksäcke und Inhalte**
- 2. Weniger ist mehr**
- 3. Unterstützung**
= Weniger Frust mehr Freude

Realisierung Konsequenzen

Realisierung Konsequenzen



- 1. Überblick über Rucksäcke und Inhalte**
- 2. Weniger ist mehr**
- 3. Unterstützung**
= Weniger Frust mehr Freude

Konsequenz - „ 1/3

» Klares **Festlegen von Rollen**

(Projektleiter PL, Projektauftraggeber PAG, Projektteammitglied PTM, Projektmitarbeiter PMA, Projektmanagement Office PMO) und **Definitionen zugehöriger Aufgaben & Pflichten**

» Regelmäßige **Schulungen** für alle Rolleninhaber



Konsequenz - „Überblick über Rücksäcke und Inhalte“ 2/3



- » Freigabe der Ressource „Mitarbeiter“ über eine digitale Unterschrift auf dem Projektantrags / -auftrags
- » Wichtig – **ohne Freigabe aller mitbetroffenen Linienvorgesetzten** wird der Antrag / Auftrag von der Geschäftsführung **nicht bewertet!!!**

Freigabeprozess für Projektantrag bei Projekt 2017-0303-Tumbleweed Mars II wurde angestoßen
pmsmart@boehler-forging.at

• Sie haben diese Nachricht am 25.10.2017 12:25 weitergeleitet.
Gesendet: Di 24.10.2017 14:20
An: Daniel Jüla

Sehr geehrte Zeichnungsberechtigte,

Der Freigabeprozess für den Projektantrag wurde soeben angestoßen.
Über nachfolgenden Link können Sie die Freigabe bestätigen:

<http://2311askap03:8888/Pages/FormRelease/FormRelease.aspx?sid=lbh%2bxyMXrk05sON5mTm43f0xrY5dvN90x%2bncYbKR9yUtwr8Xm%2b9n4V06nKQ9YI2Q3Dw5j5jeD07z8yt554k%3d%3d>

Mit freundlichen Grüßen
Projektmanagement-Office

BÖHLER SCHMIEDETECHNIK

Tumbleweed Mars II
Projektantrag

Projektname:	Tumbleweed Mars II		
Versionsname:	Projektantrag	Versionsdatum:	24.10.2017
Version:	1.0	Status:	Nicht freigegeben
Antragsteller:			
Projektnummer:	2017-0303		
Projekttyp:	Innovations-, Forschungs-Projekte	Kostenstelle:	4400
Projekt Kategorie:	Maxi	Priorität:	A-Priorität (Muss / Start < 6 Monat)

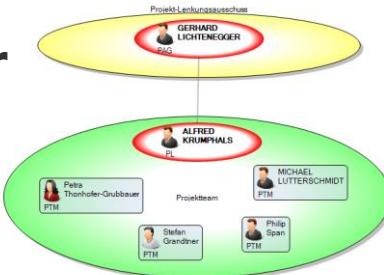
Problemstellung

Aufgrund ihres hervorragenden Projektes Tumbleweed des Schülerteams Stefan Rietzinger, Julian Rothenbuchner, Moritz Stephan der Sir Karl Popperschule in Wien, wurde von der BSTG und der voestalpine Holding ein Sponsoring für die

Konsequenz - „Überblick über Rücksäcke und Inhalte“ 3/3



- » Mitarbeiter **arbeiten nur dann in einem Projekt, wenn sie im PM-smart verplant sind und ihre Ressource vom Vorgesetzten freigegeben worden ist.**
- » **Jede im Projekt geleistete Stunde wird auf täglicher Basis über eine SAP Schnittstelle ins PM-smart übertragen.**



Kosten-/Ressourcen					
Struktur:	L2	Titelmile f. Sonde	Vorwählbar:	Controlling-Datum:	Aktuell
Plan/AP-Struktur:	1.2.3	Programmierung und Fertigung		Start: 08.11.2017	
PSR-BCode:				Status: Freigegeben	Ende: 31.05.2018
Personalaufwand [Std]	[+]	Interne Kosten [EUR]	Externe Kosten [EUR]	Dienstreise [EUR]	Forderungen [EUR]
PA	Personalaufwand [Std]				
		Basisplanung			
		per 08.03.2018	Hochrechnung		
		Rest			
Menge	Einheit	Kosten / Einheit		Gesamtkosten	
46,0 Std	71,8,- EUR / Std	3.302,40 EUR			
46,0 Std	71,8,- EUR / Std	3.302,40 EUR			
46,0 Std	71,8,- EUR / Std	3.302,40 EUR			

The screenshot shows a SAP application window with a list of tasks and a detailed view of a specific task's description.

Woran wird mein Arbeitspaket nicht angezeigt?

- 1 das Projekt besitzt keinen Innenauftrag
- 2 das Arbeitspaket ist nicht freigegeben
- 3 das Arbeitspaket wurde Ihnen nicht zugewiesen als:
 - Arbeitspaket Verantwortlicher
 - Arbeitspaket Mithinrender (Rxt. Diagramm oder Kostenplanung)
- 4 das Arbeitspaket hat keine Kostenplanung (ersichtlich durch abgerundete Ecken)

Datum: 12.03.2018
Projektfilter:
Projekt/Arbeitspaket: 2017-0228 Dokumentenmanagement : AP - 1.1.3 Risiko - Management
2017-0258 Hyd Spannvorl SHW : AP - 1.1.5 Projekt koordinieren
2017-0259 Hyd Spannvorl SHW : AP - 1.1.6 Projekte koordinieren
2017-0264 Neue Vorformline : Beschaffung : AP - 1.1.1 KIling durchführen
2017-0264 Neue Vorformline : Beschaffung : AP - 1.1.8 Projekt bearbeiten
2017-0264 Neue Vorformline : Beschaffung : AP - 1.1.5 Projekt koordinieren
2017-0264 Neue Vorformline : Beschaffung : AP - 1.1.4 Projekt planen
2017-0264 Neue Vorformline : Beschaffung : AP - 1.1.1 KIling durchführen
2017-0264 Neue Vorformline : Beschaffung : AP - 1.1.2 Projekt koordinieren
2017-0264 Neue Vorformline : Beschaffung : AP - 1.1.3 Start Workshop durchführen
2017-0267 Neue Vorformline : Umsetzung : AP - 1.2.2 Risiko Management (inkl. WS) durchführen
2016-0054 PersEnt (Personal Entwicklung) : AP - 1.1.1 Projekt starten
2016-0217 Prozessmanagement 2017 : AP - 1.1.2 Projektkoordination betreiben
2017-0276 Synctools - Status zu GPS Verfolgung und Wiegeung : AP - 1.1.1 Rechnerische Modellbildung
2017-0288 Syncnotes - Status zu GPS Verfolgung und Wiegeung : AP - 1.1.8 Risikomanagement
2017-0297 Vorprojekt WBI-Offen : AP - 1.1.1 Risikoanalyse durchführen
2017-0297 Vorprojekt WBI-Offen : AP - 1.1.1 Risikoanalyse durchführen
2017-0297 Vorprojekt zur Zentralisierung der WBI : AP - 1.1.1 Risikoanalyse durchführen
2017-0292 Vorprojekt zur Zentralisierung der WBI : AP - 1.1.2 Projekt Kick Off durchführen
2017-0292 Vorprojekt zur Zentralisierung der WBI : AP - 1.1.1 Risikoanalyse durchführen
2017-0274 WIP reduzieren : AP - 1.6.2 Vertrieb und Marketing einbinden

Beleg-Text: Stunden
Wertstand: WebEx mit HPM : 2,00
Summe: 2,00 Stunden

Realisierung Konsequenzen

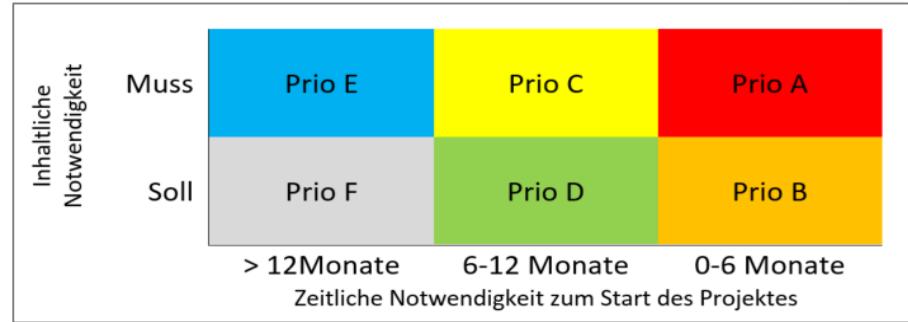


- 1. Überblick über Rucksäcke und Inhalte**
- 2. Weniger ist mehr**
- 3. Unterstützung**
= Weniger Frust mehr Freude

Konsequenz - „Weniger ist mehr“ 1/2



- » **Festlegen der Priorität aus Sicht des PAGs**
- » **Bewertung der Kosten und Nutzen des Projekts erfolgt schon auf dem Projektantrag durch den PAG.**



Muss-Projekte	Soll-Projekte
Gesetzliche Zwänge	
Kundendruck	
Muss-(Re-)Investition	
Strategische Notwendigkeit	Alle weiteren Auslöser

**Prinzip:
Weniger ist
mehr**

Konsequenz - „Weniger ist mehr“ 2/2

- » Reduzierung → 180 im PM-Smart erfasste Projekte auf 88 !!! (Stand 19.3.2018)
- » In der Umsetzung → 55 Projekte
- » Monatliches Reporting & Statusbericht)

The screenshot displays two main windows related to project management:

- Projekte Übersicht (Project Overview):** A grid showing 88 projects. Columns include Projektname (Project Name), LF (Last Update), Auftrag (Order), PPH (Planned), Status-Rep. (Status Report), Abbr. (Abbr.), KST (KST), and Projektverantwortliche (Project Manager). Projects are color-coded by department.
- Projektstatusbericht (Project Status Report):** A detailed report for the project "Tumbleweed Mars II". It includes sections for Projektstatusbericht (Project Status Report), Controlling Datum (Controlling Date), Staus-Zeile (Status Line), and Projektstatusbericht von PAG Ingolstadt (Project Status Report from PAG Ingolstadt). The report shows the project is planned and lists tasks such as "Teilnahme an Optmassession erfolgreich" and "Nachsite Schritte (Überprüfung der Sonden mit Titan und OPA Testen)".

Realisierung Konsequenzen



- 1. Überblick über Rucksäcke und Inhalte**
- 2. Weniger ist mehr**
- 3. Unterstützung**
= Weniger Frust mehr Freude



Konsequenz - „Unterstützung“

- » Laufende **Schulungen**
- » **Rascher Support** bei Problemen mit PM-smart
- » **Erweiterung** des Project Management Office Teams
- » **Coaching –Coaching – Coaching**

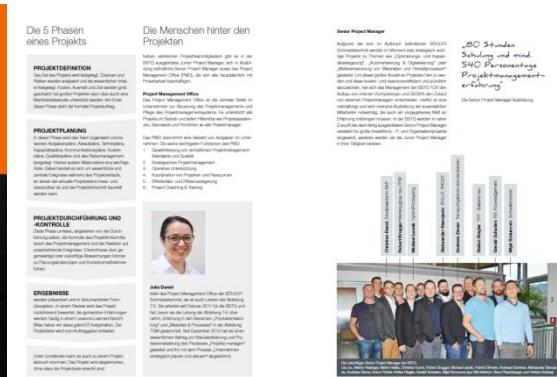


Konsequenz - „Unterstützung“

Heben der Wertigkeit der Rolle des Projekt Managers im Unternehmen:

- » IPMA Zertifizierung ausgesuchter Mitarbeiter
 - » Internes Marketing

IPMA®



voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG, CONFIDENTIAL DOCUMENT

19 | 3/26/2018 | 22.3.2018-23.3.2018 / Evoloso Anwendertage

voestalpine
ONE STEP AHEAD.

Realisierung Konsequenzen



- 1. Überblick über Rucksäcke und Inhalte**
- 2. Weniger ist mehr**
- 3. Unterstützung**
= Weniger Frust mehr Freude

Erfolge – Erfolge - Erfolge

- » ...**Airbus** und **Boeing** loben ausdrücklich die **Professionalität** des Projektmanagements in der voestalpine BÖHLER Aerospace.
- » ... **auf dem richtigen Weg** laut **TÜV Süd**.



Vom Frust zur Freude!!!



Proprietary Information

© voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG. All rights reserved. Confidential and proprietary document.

This document and all information contained herein is the sole property of voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG. No intellectual property rights are granted by the delivery of this document or the disclosure of its content. This document shall not be reproduced or disclosed to a third party without the express written consent of voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG. This document and its content shall not be used for any purpose other than that for which it is supplied.

The statements made herein do not constitute an offer. They are based on the mentioned assumptions and are expressed in good faith. Where the supporting grounds for these statements are not shown, voestalpine BÖHLER Aerospace GmbH & Co KG will be pleased to explain the basis thereof.

Thank you

Julia Daniel