



Adrián Ramírez de Anda,  
Leiter PMO  
bei Schweizer Electronic AG

## Mit Projektmanagement-Software zu mehr Transparenz

### Die Herausforderung

Das Geschäft des Leiterplattenherstellers Schweizer Electronic AG ist projektgetrieben. Produkt- und Prozessentwicklungsprojekte, Innovations- und IT-Projekte wurden in der Vergangenheit von den Projektleitern mit eigenentwickelten Excel-Tools gesteuert. Doch unternehmensweit mangelte es damit an Transparenz und dem Überblick über die Vielzahl der Projekte. Aus Sicht des Managements war die Abstimmung der verschiedenen Projekte unzureichend, ein über einheitliche Planungswerkzeuge verbessertes Controlling des gesamten Projektportfolios sollte Effizienz und Qualität verbessern helfen.

### Die Lösung

Auf der Suche nach einer Lösung, die den IT-Betrieb nicht belastet, entschied sich der Leiterplattenhersteller für die On-Demand-Projekt- und Portfoliomanagement-Software Daptiv PPM. Die Software ist eine flexible, skalierbare Online-Lösung, die ohne Installation über Browser genutzt werden kann und sämtliche Aspekte des Projektmanagements abdeckt.

### Der Projekterfolg

Die Evaluation erfolgte im Rahmen mehrerer Präsentationen und der mehrwöchigen Nutzung eines Testsystems. Die Einführung und kundenspezifische Anpassung der Lösung nahm nur wenige Wochen in Anspruch. Sowohl bei der Evaluation als auch bei der Einführung der Projektmanagement-Software profitierte Schweizer Electronic von der Unterstützung des zertifizierten Daptiv-Partners Contec-X GmbH. Aktuell arbeiten 130 Mitarbeiter von Schweizer Electronic mit der Projektmanagement-Software Daptiv PPM. Mit einer einheitlichen Systematik ist das Projektgeschäft nun transparent und die Prioritätensetzung innerhalb des Projektportfolios deutlich effektiver.



Die Schweizer Electronic AG ist der drittgrößte Produzent von Leiterplatten in Europa. Dem Projektmanagement kommt im Unternehmen große Bedeutung zu, da sich das Kerngeschäft um individuelle Leiterplatten nach Spezifikation der Kunden dreht. So müssen zum einen die Entwicklung von Produkten für Kunden organisiert, zum anderen die dafür nötigen Fertigungsprozesse aufgebaut werden. Dazu kommen IT-Projekte und Prozessweiterentwicklungen, die innovationsgetrieben und unabhängig von einzelnen Kundenprojekten verfolgt werden.

Die Projekte bei Schweizer Electronic umfassen den gesamten Produktlebenszyklus vom Prototyp bis zur Großserie. Ein Project Management Steering Committee überwacht die Gesamtheit der Projekte. Die Herausforderung dabei: Zwar waren die Projekte in den Tools der einzelnen Projektleiter sauber dokumentiert – gleichzeitig fehlten aber durch den Einsatz dieser individuellen Tools Einheitlichkeit und Transparenz für eine Gesamtschau auf das jeweils aktuelle Projektportfolio.

### Skalierbare Online-Lösung

Die Projektmanagement-Software Daptiv PPM wurde in einer Testphase evaluiert. Dabei zeigte sich schon nach wenigen Wochen, dass sich diese flexible und skalierbare Projektmanagement-Software sehr gut für die bei Schweizer Electronic anfallenden Projekte eignete. Ein 5-Tage-Coaching mit Implementierungs-Workshop durch den Daptiv-Partner Contec-X half, die Möglichkeiten der Lösung für die eigenen Belange optimal zu nutzen.

### Daten & Fakten

- Großer Anteil kundenspezifischer Produktentwicklungsprojekte
- Weitere Projekte: Fertigungsprozessentwicklung, Innovationen, IT
- **Daptiv PPM: Einführung zur Vereinheitlichung des Projektmanagements, Verbesserung des Reportings, der Transparenz in der Planung**
- Live-Betrieb nach 4 Monaten Testbetrieb mit 20 Usern
- **90 Standard-User, 40 Zeiterfassungs-User**

Die Projektmanagementspezialisten aus München begleiteten sämtliche Anpassungen und schlugen Lösungen für besondere Anforderungen vor. So wurde etwa das unternehmensweite Ressourcenmanagement erleichtert, indem Teammanagern eine Sicht auf die Projekte eingerichtet wurde. Obwohl sie nicht Teil der einzelnen Projekte sind, verfügen sie so immer über einen aktuellen Blick auf die Aufgaben ihrer Mitarbeiter.

### Eigene IT unbelastet

„Die Leistungsfähigkeit von Daptiv PPM hat uns schnell überzeugt. Als Online-Projektmanagement-Software ist Daptiv zudem ideal, weil unser IT-Betrieb nur minimal belastet wird“, berichtet Emanuel Penalver, IT-Leiter bei der Schweizer Electronic.

Gegenwärtig arbeiten am Standort Schramberg 90 Mitarbeiter als Standard-User mit Daptiv PPM, weitere 40 Mitarbeiter sind Zeiterfassungs-User. Die Mitarbeiter, die nur zum Teil in ein Projekt eingebunden werden, protokollieren hier ihre dem Projekt gewidmete Arbeitszeit. Daptiv wird genutzt, um Projektanträge im System zu erfassen, für Freigabe-Workflows mit Kapazitäts- und Ressourcenplanung, für das operative Einzelprojektmanagement sowie um Auswertung und Controlling durchzuführen. „Mit Daptiv PPM haben wir ein optimales Maß an Transparenz und Effizienz im Management von einzelnen Projekten und im gesamten Projektportfolio erreicht“, sagt Adrián Ramírez de Anda, Leiter PMO beim Leiterplattenhersteller.



### Schweizer Electronic AG

Die Schweizer Electronic AG ist seit über 160 Jahren ein anerkannter Partner für Qualität, Zuverlässigkeit und Beratung. Seit der Gründung am 28. Oktober 1849 blickt das Unternehmen auf eine einzigartige Firmengeschichte zurück und wird inzwischen von der 6. Generation der Familien Schweizer geführt. Heute steht Schweizer Electronic für eine der modernsten Fertigungsstätten hoch komplexer Leiterplatten. Schweizer Electronic ist drittgrößter Produzent von Leiterplatten in Europa und gemeinsam mit dem Kooperationspartner Meiko Electronics unter den Top 20 der Welt.

### Contec-X

Das 2002 gegründete IT-Unternehmen fokussiert sich zu 100 % auf Projekt- und Portfoliomanagementlösungen (PPM) für Unternehmensbereiche wie IT, F&E, Produktentwicklung sowie Auftrags- und Servicemanagement. Contec-X realisiert diese Lösungen auf Basis der High-End-Software CA Clarity™ PPM und der On-Demand-Software Daptiv™ PPM. Das Leistungsspektrum von Contec-X reicht dabei von der Beratung, Software-Evaluation über Lizenzkauf, Implementierung und Application Management bis hin zu Schulung und Support. Zu den Kunden von Contec-X – mit Standorten in München, Zürich und Wien – zählen Unternehmen wie Alno, Cortal Consors, DEVK, Dorma, E.ON, Evonik, LVM, Kramp, Kühne+Nagel, Lufthansa Cargo, MAN Nutzfahrzeuge, Markant, OMV, PERI, SPAR, swb, Testo u. a.