



Mit diesen 10 Dashboards führt Ihr PMO jedes Projekt ins Ziel



Inhalt

Einführung	03
1 – Das persönliche Steuerungscockpit	04
2 – Intake-Dashboard	05
3 – Dashboard für Portfolio-Snapshots	06
4 – Das Stage-Gate-Dashboard im Programm-Management	07
5 – Dashboard für Portfoliopriorisierung	08
6 – Dashboard für Priorisierung der Projekte	09
7 – Typisches Dashboard für CFOs und Projekt-Controller	10
8 – Dashboard für Projektfortschritt	11
9 – Dashboard für Softwareentwicklung	12
10 – Ressourcen-Dashboard	13



Einführung

Straffe Budgets, begrenzte Ressourcen und kurzfristige Entscheidungen sind nur einige der Gründe, weshalb der Betrieb eines PMOs in einem kleinen oder mittelständischen Unternehmen keine leichte Aufgabe ist. Schon ein paar aussagekräftige Reporting-Dashboards können allerdings zu einer erheblichen Vereinfachung beitragen. In diesem E-Book beschreiben wir die aus unserer Sicht zehn wichtigsten Dashboards, die besonders wichtige Projektdaten visualisieren und das Projektgeschehen kontrollieren helfen.

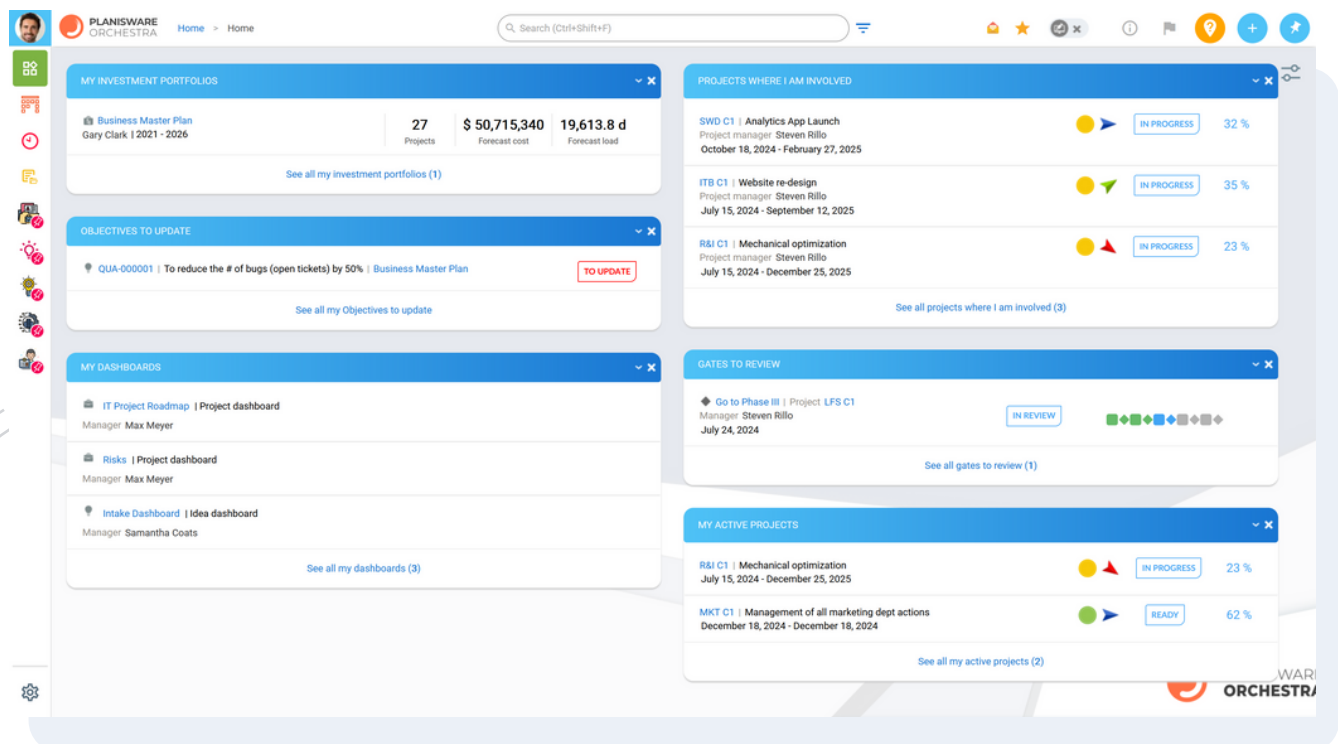
Die hier beschriebenen Dashboards verstehen sich als persönliche Steuerungscockpits, die wichtige Projektdaten in einem Gesamtüberblick übersichtlich aufbereiten und unter anderem dabei unterstützen, z. B. Projektrisiken frühzeitig zu erkennen und projektgefährdenden Problemen rechtzeitig entgegenwirken zu können. Die folgenden Dashboards bieten PMOs und Projektteams eine große Arbeitserleichterung.



1 Das persönliche Steuerungscockpit



Hierbei handelt es sich um das Standard-Dashboard der Lösung. Es bietet einen allgemeinen Überblick über die Elemente, die überwacht werden sollen. Entsprechend können sogenannte Widgets definiert werden, die beispielsweise die aktiven Projekte, strategische Portfolios oder Gate-Reviews anzeigen. Das Dashboard greift dabei permanent auf Live-Daten zurück. So kann der Fortschritt leicht verfolgt werden. Außerdem lassen sich fundierte Entscheidungen treffen. Mit diesem individuell anpassbaren Standard-Dashboard sind Projektverantwortliche stets bestens informiert.

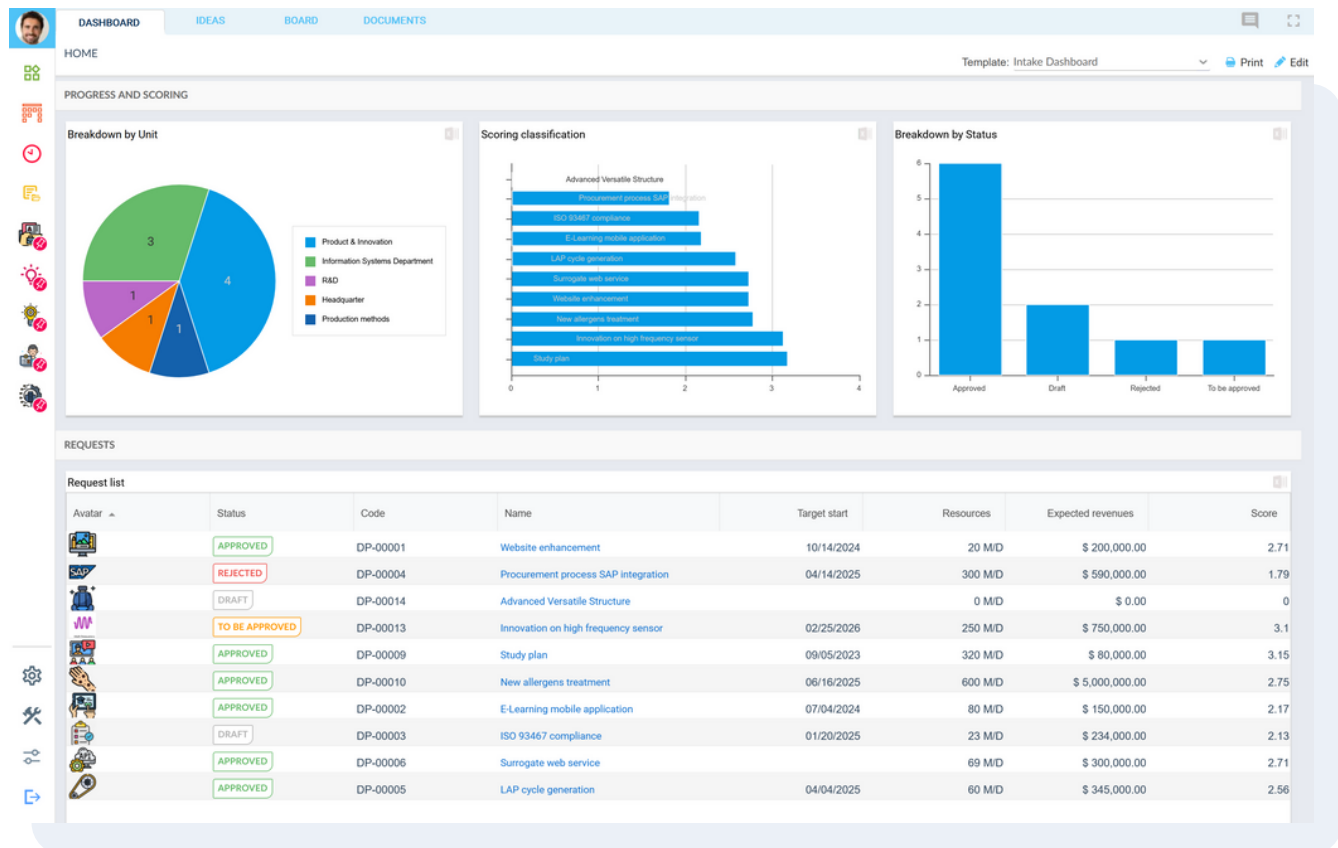




2 Intake-Dashboard



Dieses Dashboard bietet Überblick über sämtliche Projektanfragen, die im System erfasst worden sind. So erhalten Projektmanager und Mitarbeitende in den PMOs einen schnellen Überblick über anstehende Projektthemen. Sie sehen, welche Abteilung die meisten Anfragen schickt und wie der jeweilige Status ist. Zudem können sie die Anfragen miteinander vergleichen und analysieren, wie gut sie zu einer bestimmten Strategie passen. Mithilfe von Scoring-Modellen ergeben sich Prioritäten und es wird sichergestellt, dass der Fokus stets auf den strategisch bedeutendsten Projekten liegt.

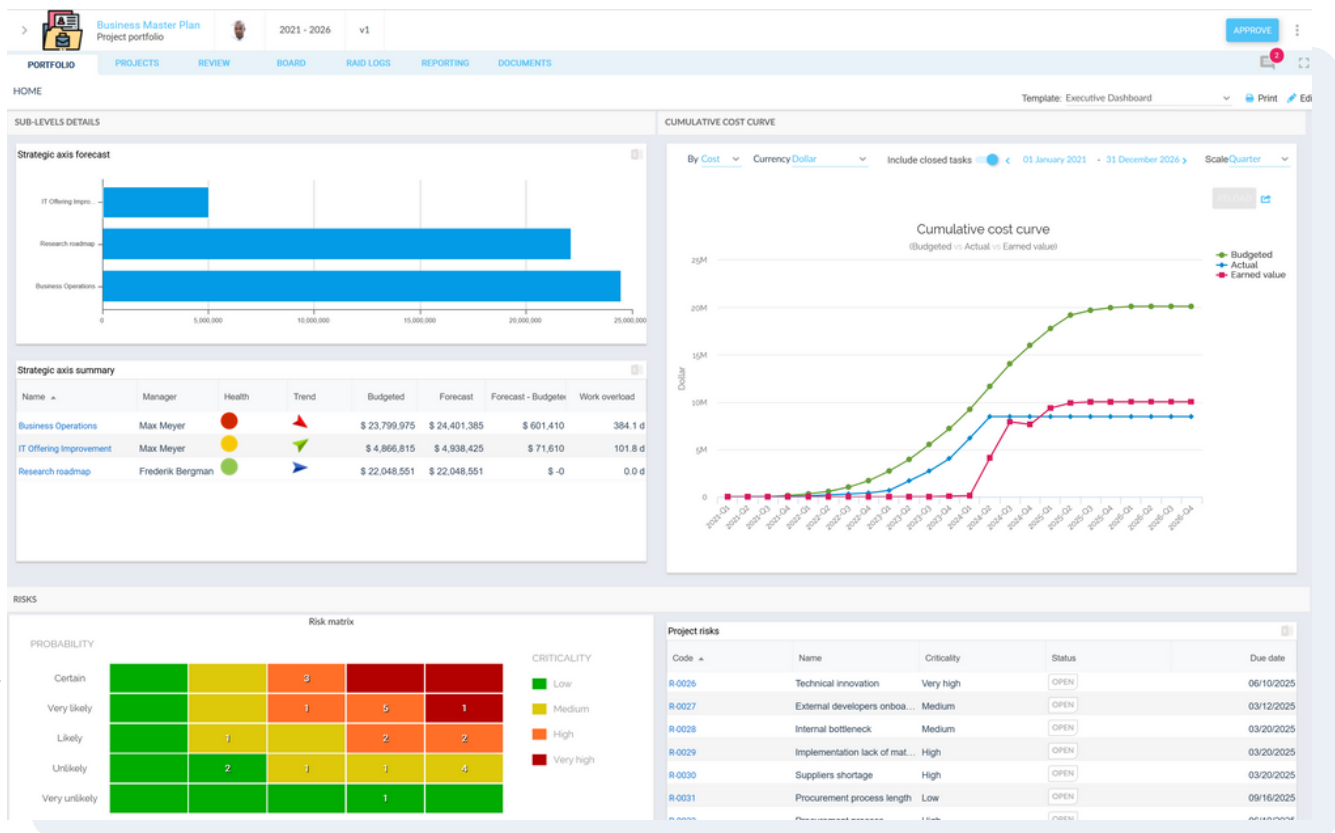




3 Dashboard für Portfolio-Snapshots



Mit diesem Dashboard haben Unternehmen volle Transparenz über ihre Investitionen. Budgets, Prognosen und Ist-Ausgaben der einzelnen Abteilungen sind in diesem Dashboard gebündelt einsehbar. So können Kosten in Echtzeit verfolgt und Engpässen schnell entgegengewirkt werden. Es können Plan- und Ist-Ausgaben anhand einer Kostenkurve verglichen werden, die dem Benutzer anzeigt, wann und wo Budgets überschritten wurden bzw. werden. Mithilfe der Risikomatrix können Probleme rechtzeitig identifiziert und gelöst werden. So können schnell Entscheidungen getroffen und Portfolios weiter an den Unternehmenszielen ausgerichtet werden.

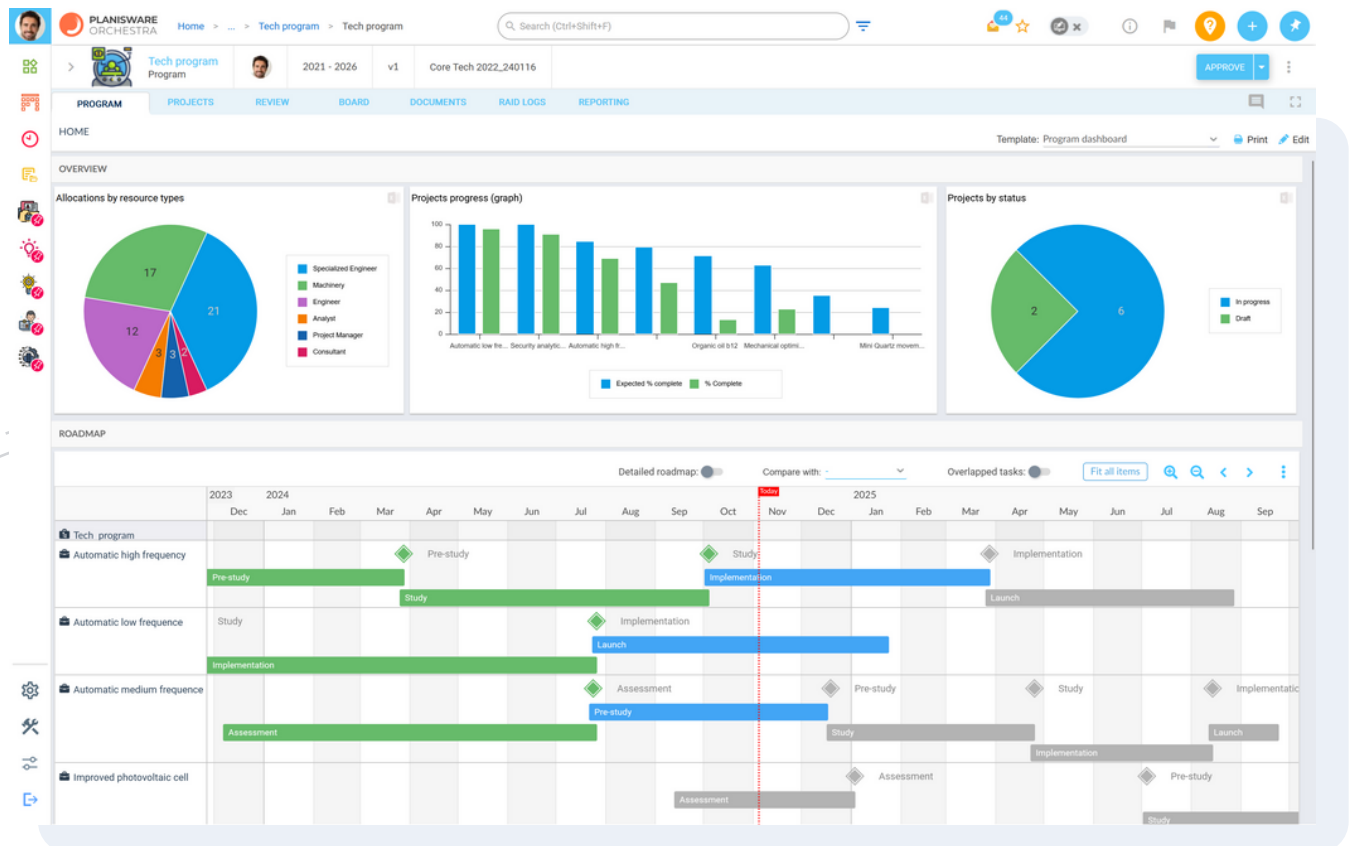




4 Das Stage-Gate-Dashboard im Programm-Management



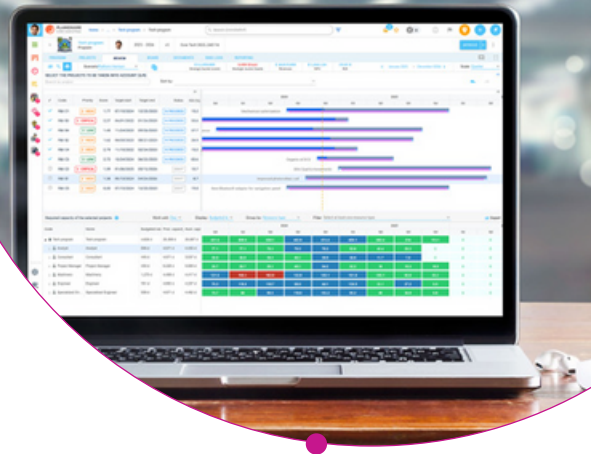
Das Stage-Gate-Dashboard im Programm-Management bietet Programm-Managern eine Übersicht über jede Phase – vom Genehmigungsprojekt bis hin zum Projektabschluss. Es dient zur Verwaltung komplexer Projektlebenszyklen, wie die Entwicklung neuer Produkte, bei der die Einhaltung des Zeitplans entscheidend ist. Projektmanager sehen, wo sie aktuell mit ihren Projekten stehen und können neuralgische Punkte wie zum Beispiel Verzögerungen oder drohende oder bereits entstandene Ressourcenengpässe identifizieren und Pläne entsprechend anpassen. Dank dieser Übersichtsmöglichkeiten in Echtzeit müssen Projektstände nicht permanent überarbeitet oder Status-Meetings angesetzt werden.



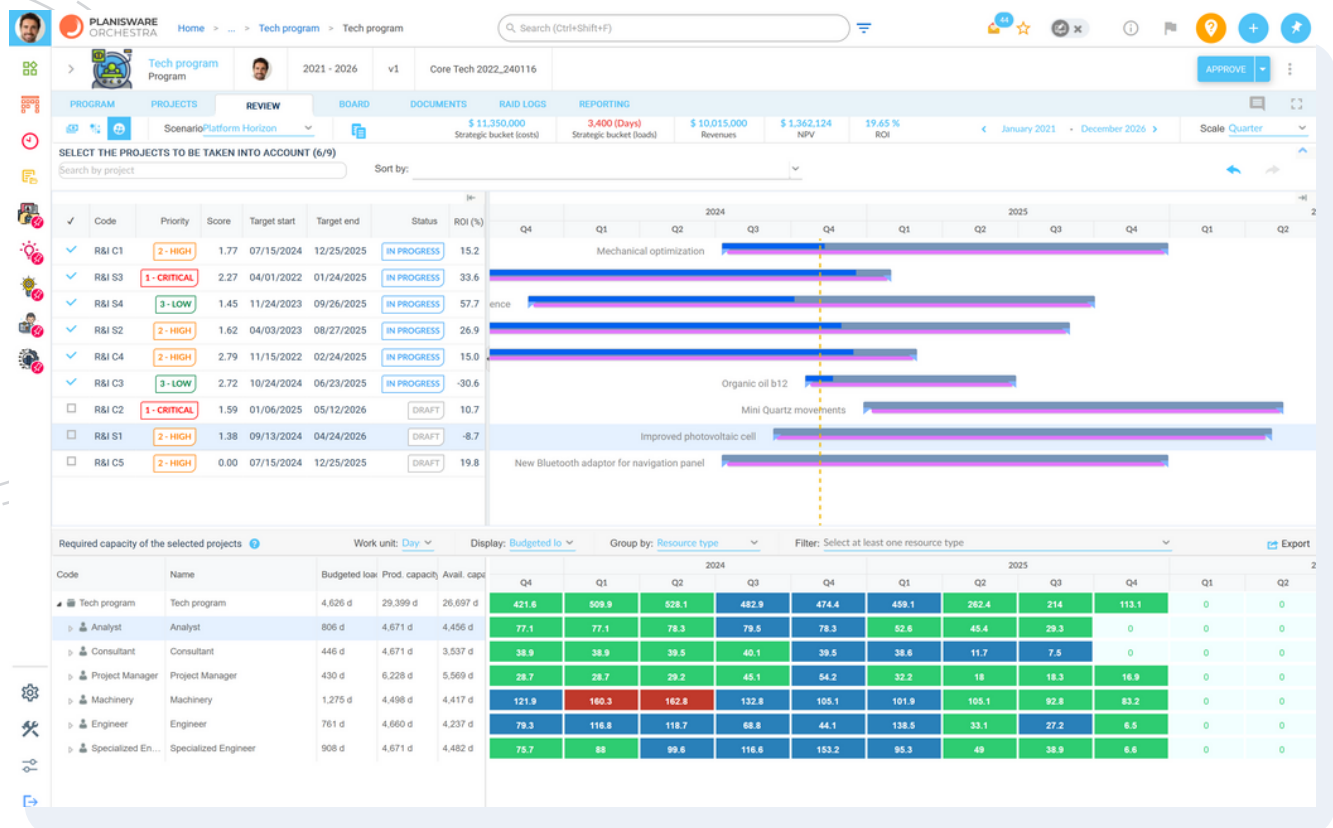


5

Dashboard für Portfoliopriorisierung



Mit diesem Dashboard ist unmittelbar ersichtlich, welche Projekte anstehen und welche Bedarfe es jeweils gibt. Es ist speziell für Programm-Manager, Abteilungsleiter und Lenkungsausschüsse konzipiert. Projekte sind strukturiert dargestellt, Ressourcen können entsprechend geplant und fundierte Entscheidungen getroffen werden. Dank der übersichtlichen Zeitleiste ist klar ersichtlich, welche Projekte bereits aktiv sind, welche noch aktiviert werden müssen und bei welchen Handlungsbedarf besteht. Das Dashboard weist auf bestehende Engpässe hin und ist die Grundlage für angemessene Anpassungen im Sinne der übergeordneten Roadmap. Mithilfe der Möglichkeit, Szenarios zu erstellen, kann abgeschätzt werden, ob der Ressourcenbedarf, der durch zusätzliche Projektkandidaten entsteht, dauerhaft abgedeckt werden könnte. So können rechtzeitig Prioritäten verschoben, Personen eingestellt und Termine angepasst werden.

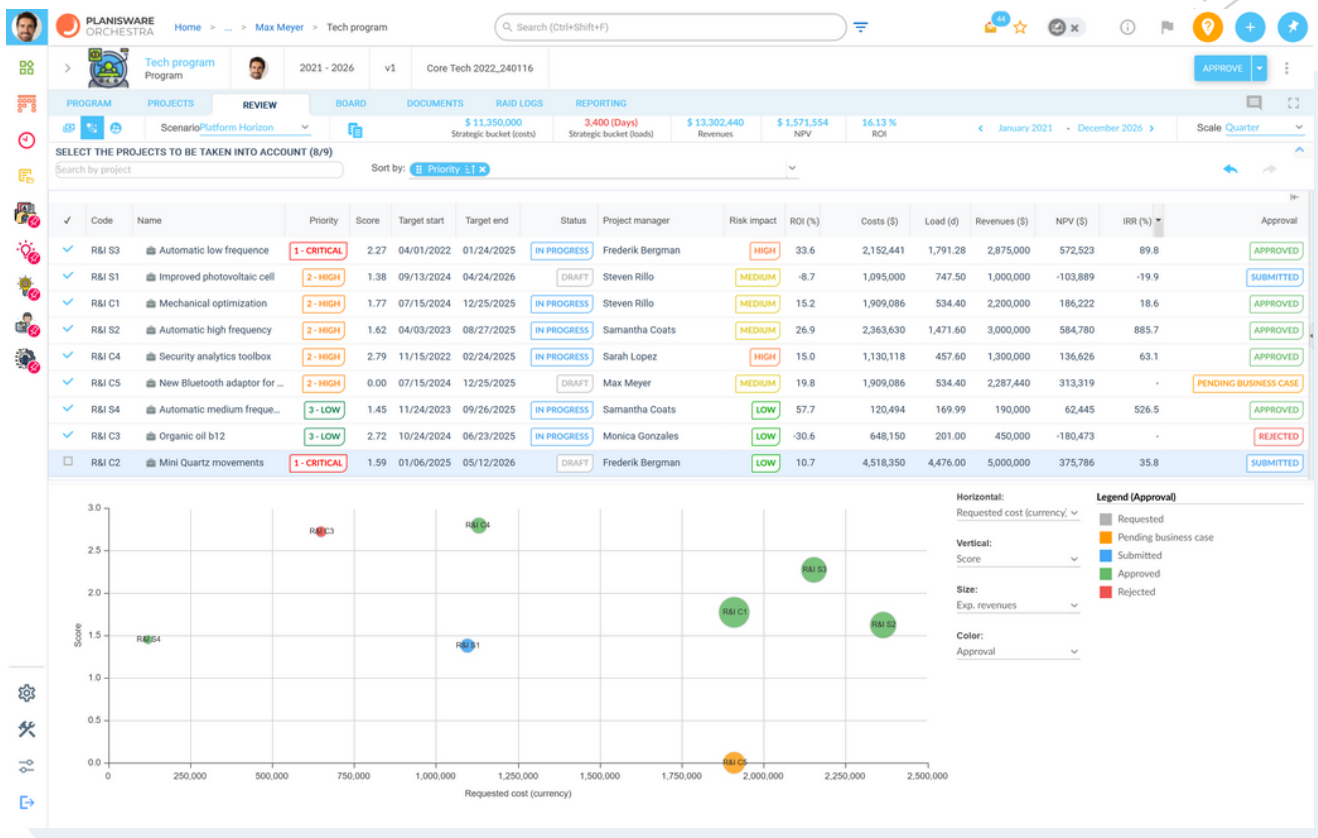




6 Dashboard für Priorisierung der Projekte

Mit diesem Dashboard lassen sich Projekte ausfindig machen, die aufgrund ihres finanziellen und strategischen Werts vielversprechend erscheinen. Programm-Manager, PMO-Leiter oder CFOs finden in diesem Dashboard gleichermaßen die Projektinformationen, die sie für ihre Arbeit benötigen. Da ihnen Kapitalrendite, Nettobarwert und interner Zinsfuß direkt angezeigt werden, wissen die Verantwortlichen genau, in welche Projekte sie Zeit, Geld und Ressourcen investieren müssen.

Die Entscheidungsfindung wird beschleunigt durch die übersichtliche Vergleichbarkeit der Projektdaten. So lässt sich der Mehrwert der einzelnen Projekte schnell erkennen, was die Priorisierung erleichtert. Auch die Steuerung des Ressourceneinsatzes wird mit diesem Dashboard optimiert. Die strategische Ausrichtung von Projekten und gesamten Portfolios kann auf diese Weise sichergestellt werden.

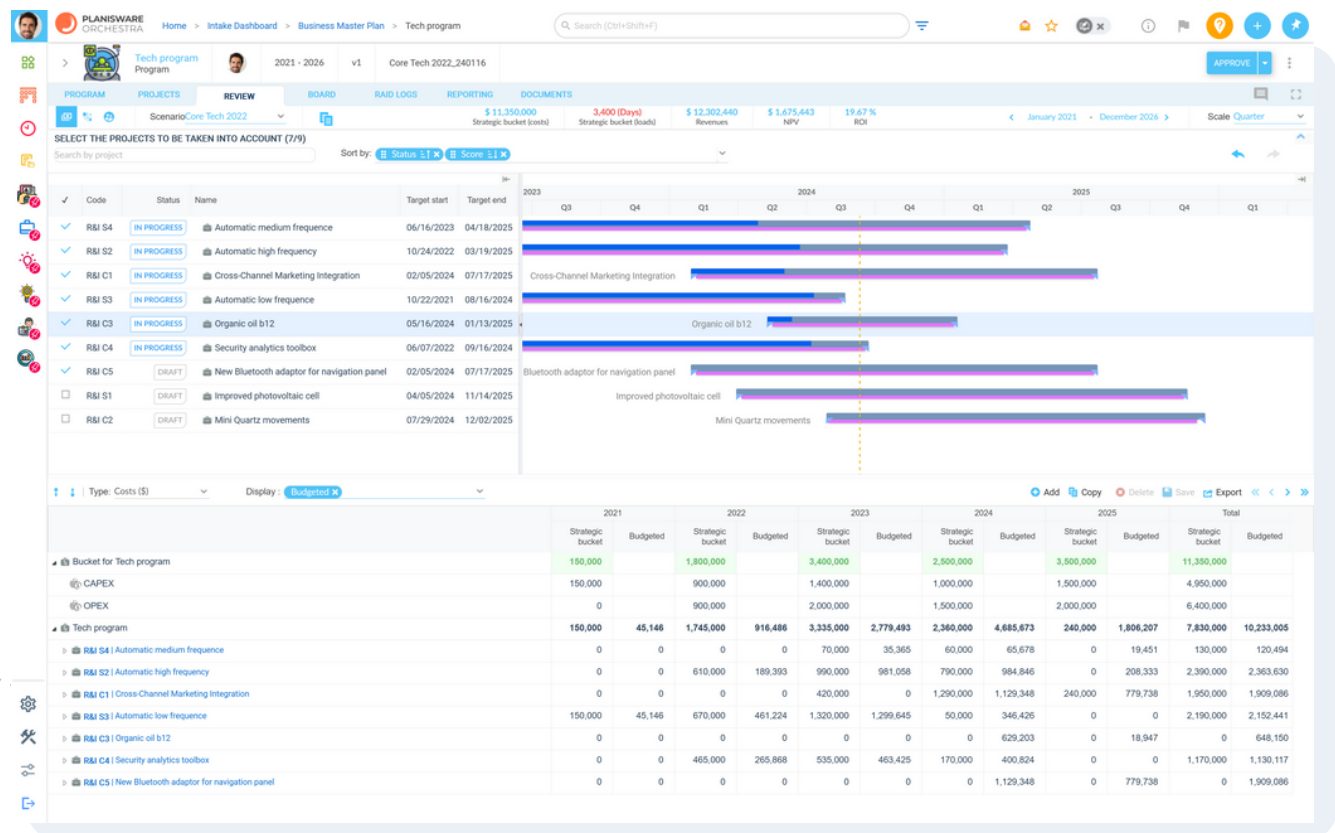




7 Dashboard für CFOs und Projekt-Controller



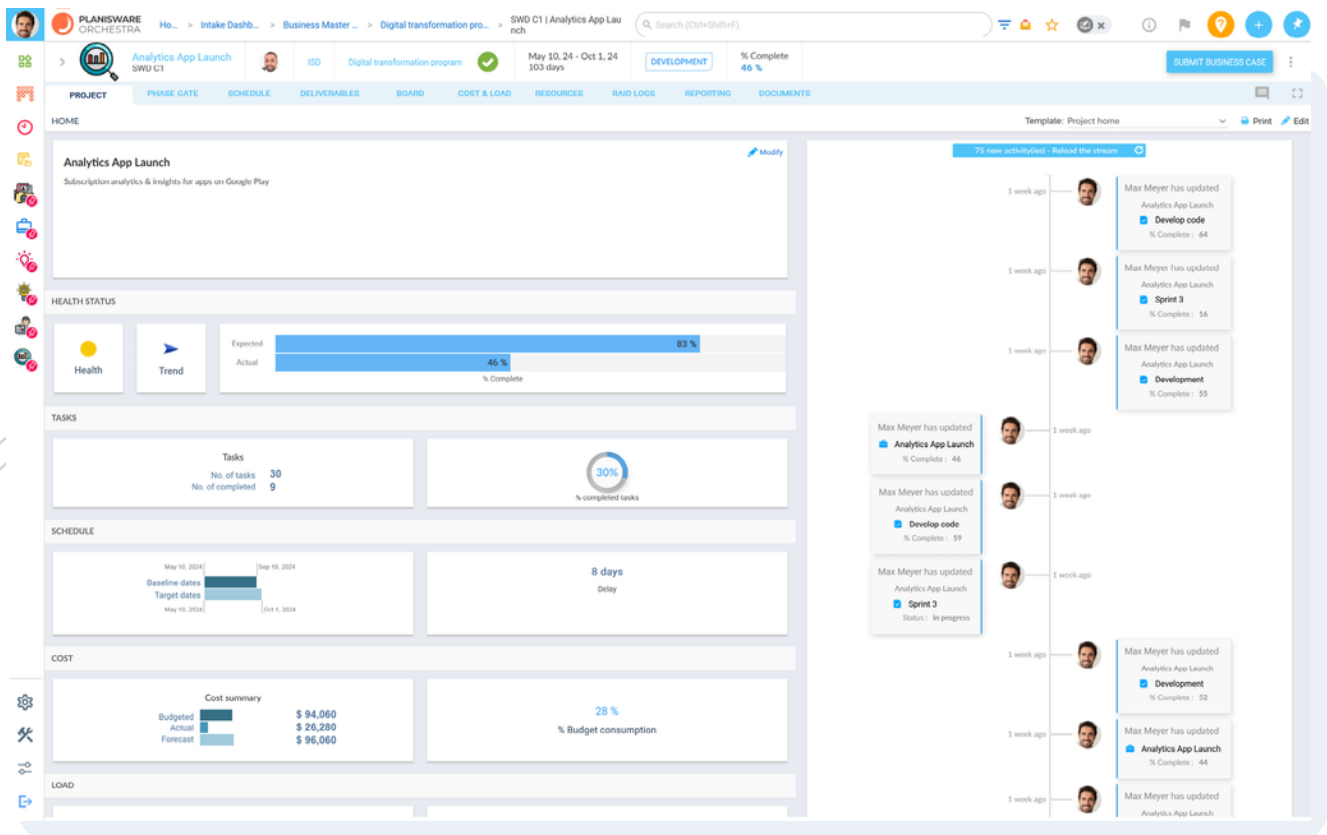
Dieses Dashboard bietet einen klaren Überblick über Projektbudgets und Investitionen. Es enthält sämtliche aktive und geplante Projekte und hält diese auf dem gewünschten strategischen Finanzkurs. Der größte Vorteil liegt im Bereich der Budgetverwaltung. Budgets lassen sich deckeln, Ausgaben verfolgen und Investitionen planen. Dieses Dashboard richtet sich speziell an PMOs, Controller und generell Personen, die finanztechnische Entscheidungen treffen müssen. Werden Budgets gedeckelt, ist sofort ersichtlich, ob Projekte zu kostspielig sind. Dank Echtzeitdaten können auch Probleme wie drohende Budgetüberschreitungen frühzeitig erkannt werden.





8 Dashboard für Projektfortschritt

Dieses Dashboard ist nicht wegzudenken, wenn es um das Thema der Verfolgung des Projektzustands geht. Es eignet sich insbesondere für Programm-Manager und Projektleiter. Hier werden alle zentralen Daten gebündelt dargestellt. Es ist ersichtlich, welche Vorgänge abgeschlossen sind, wie das Projekt generell voranschreitet und wie weit die gesteckten Ziele noch entfernt sind. Verzögerungen können sofort erkannt und Probleme vermieden werden. Dieses Dashboard versammelt in einem einzigen Bericht alle Informationen für die zielgerichtete Überwachung von Terminen, Aktivitäten und Kosten. Das Hin und Herwechseln zwischen unterschiedlichen Berichten und Berichtstypen fällt komplett weg, was einer großen Arbeitserleichterung entspricht.

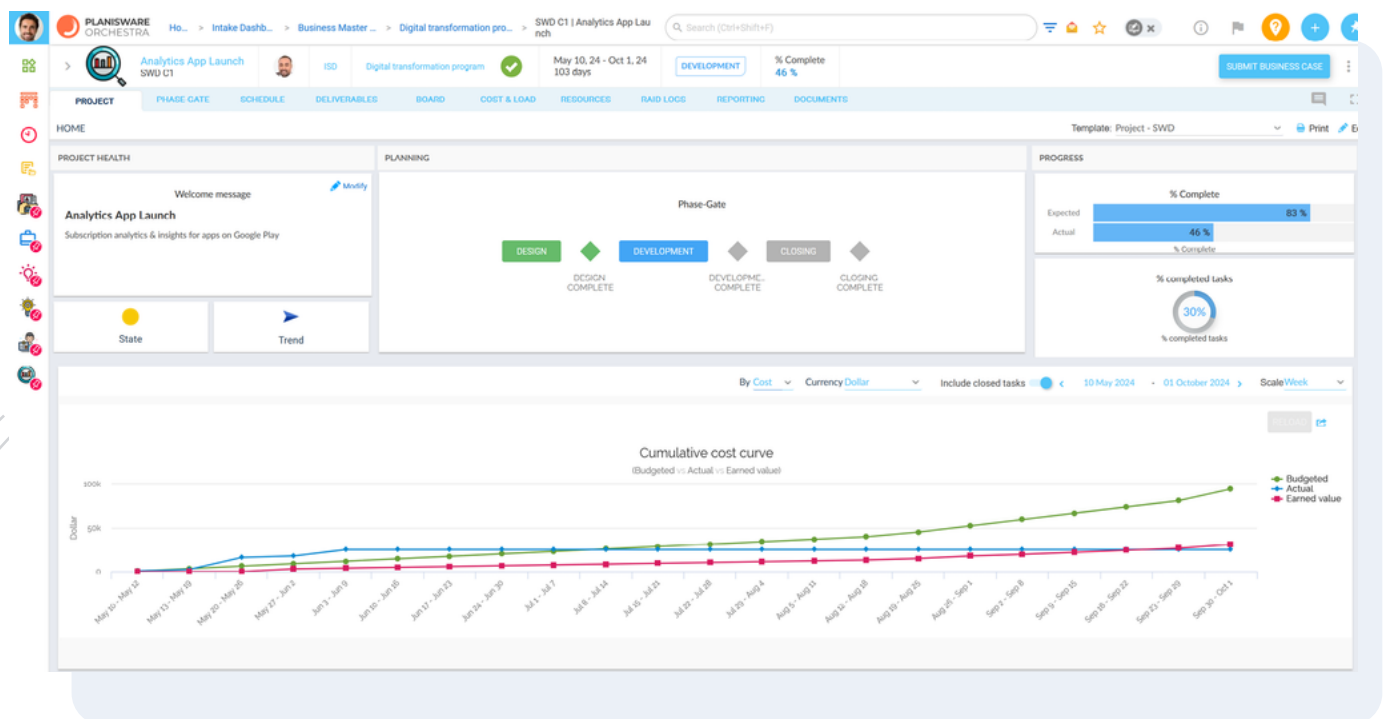




9 Dashboard für Softwareentwicklung



Dieses Dashboard zeigt genau an, an welcher Stelle sich die Projekte im Stage -Gate-Prozess befinden. So lassen sich Teams im Laufe des Prozesses anpassen und die Ausrichtung der Projekte überwachen. Ein weiterer Vorteil dieses Phasen-Dashboards ist, dass jedes Teammitglied über den Projektstand informiert werden kann. Zudem können zugehörige Liefergegenstände direkt über die jeweiligen Dashboard-Icons geöffnet werden. Es bietet Einblicke in, Fortschritte, Budgets, Ist-Kosten und Fertigstellungswerte, um bei jedem Gate-Übergang in die nachfolgende Phase den Finanzstatus im Auge zu behalten. Mit diesem Dashboard sind Projektmanager über die Eckpunkte ihrer Projekte jederzeit im Bilde.

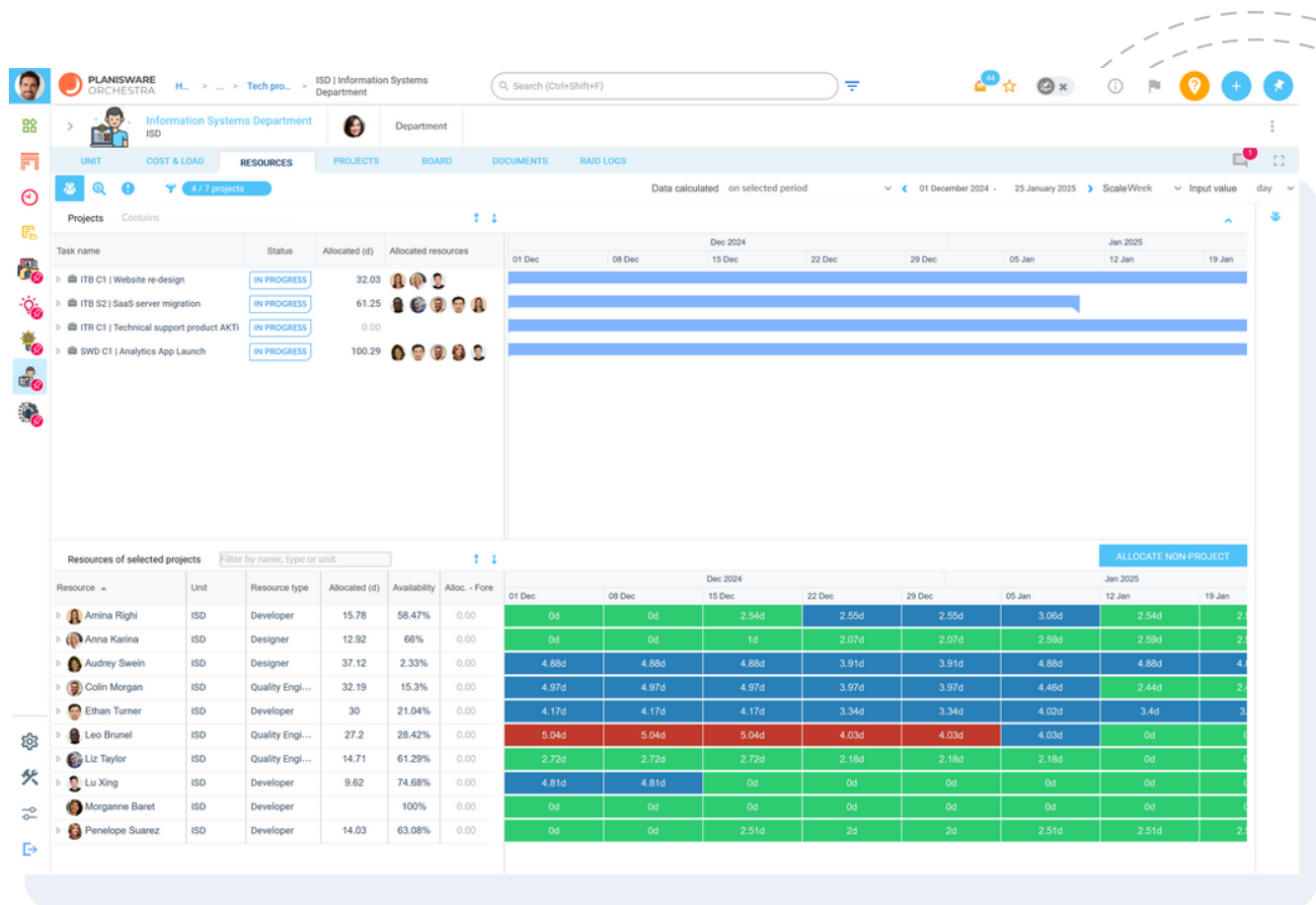




10 Ressourcen-Dashboard



Das Ressourcen-Dashboard ist zur Kontrolle und Verwaltung des Teamaufwands konzipiert. Es zeigt genau auf, wer an welcher Aufgabe arbeitet und was als Nächstes ansteht, damit schnelle Anpassungen erfolgen können. Egal, ob es um aktuelle oder zukünftige Projekte geht: Dieses Dashboard dient vornehmlich dazu, dass Aufgaben sinnvoll verteilt werden. Durch die Verfolgung anstehender Aufgaben und Projekte ist immer klar, wer aktuell neue Aufgaben übernehmen kann. So wird der Ressourceneinsatz optimiert. Zusätzlich unterstützt die Überwachung der Arbeitskosten der Projekte budgetorientierte Entscheidungen. Mit diesem Dashboard bleiben Teamleiter über sämtliche Aspekte auf dem Laufenden.





www.planisware.com

info@planisware.com

Leonrodstraße 52-54
80636 Munich, Germany
E: info@planisware.com

